

出國報告（出國類別：學術會議）

出席「張元濟與古籍保護學術會議」
及
「參訪重要古籍典藏與修護單位」
出國報告

服務機關：國家圖書館

姓名職稱：塗靜慧 約聘助理研究員

派赴國家：中國(上海、南京、揚州)

出國期間：106年10月30日至11月4日

報告日期：106年12月04日

摘 要

國家圖書館（以下簡稱本館）珍藏豐富古籍文獻，甚受海內外典藏機構及學界重視。身為古籍收藏重鎮，為增進本館同仁於古籍保存及運用之視野，故積極參與古籍典藏、維護、出版、研究等主題相關之研習或學術研討會議。

今年適逢中國近代著名出版家、藏書家、教育家張元濟先生誕辰150周年，也是其所主持的「商務印書館」創立120周年，在大陸北京、上海等地都舉辦了各式紀念活動，上海圖書館（以下簡稱上圖）亦特於10月31日在該館舉辦「張元濟與中華古籍保護學術研討會」及「菊香書林—上海圖書館藏張元濟文獻精品展」，筆者出席研討會並參觀文獻精品展覽。

另為考察可供本館未來建設南館，設置「圖書博物館」、「圖書文獻保存修復實驗中心」之參考，於11月1日至11月4日併入由陳素樞主任及許世瑩組員執行的「重要古籍典藏與修護單位參訪活動」計畫，加入參訪上海、南京及揚州等地重要圖書館及博物館之行程。本報告將以紀錄「張元濟與中華古籍保護學術研討會」及「菊香書林—上海圖書館藏張元濟文獻精品展」為主，並擇要介紹所參訪圖書館在古籍修復相關的發展現況。

目次

壹、 目的	2
貳、 會議簡介	3
參、 會議內容	3
肆、 展覽介紹	6
伍、 參訪紀要	10
一、 上海復旦大學圖書館（古籍部）	10
二、 南京圖書館	11
三、 南京大學圖書館	13
陸、 心得與建議	16
一、 心得	16
二、 建議	18
柒、 參考文獻	19

壹、目的

今年適逢中國著名出版家、藏書家、版本學家、教育家張元濟先生誕辰150周年，也是其所領導的「商務印書館」創立120周年，在大陸北京、上海、浙江海鹽等地都舉辦了不同形式的紀念活動，上海圖書館特於10月31日在該館舉辦「張元濟與中華古籍保護學術研討會」及「菊香書林—上海圖書館藏張元濟文獻精品展」，筆者出席研討會並參觀文獻精品展覽。

因為古籍的搜購搶救，本館與張元濟先生亦有一段淵源關係。本館前身國立中央圖書館於1933年在南京成立籌備處，1940-1941年抗戰期間為搶救古籍，由當時中央圖書館籌備處主任蔣復璁先生和上海幾位有識人士組成「文獻保存同志會」，進行秘密蒐購，因而獲得大量江南著名藏書家的善本古籍，館藏善本圖書質量日漸豐富。當時商務印書館董事長張元濟先生雖早曾聲明「不與於辦事之列」，但對搶救古籍的收書情況，仍多有諮詢及協助。

為增進本館同仁於古籍保存、運用及學術研究之視野，故積極參與古籍典藏、維護、出版、研究等主題相關之研習、研討會議。此行參加本學術會議，得以對張元濟先生從讀書、愛書並編書、譯書、訪書、藏書、著書，在教育文化出版事業的卓著成就及貢獻，有更深刻的瞭解與認識，並對日後館藏古籍如何於出版、研究、教育、推廣等業務之運用，有莫大啟發和助益，收獲良多。

另於執行「重要古籍典藏與修護單位參訪活動」計畫中，參訪中國上海、南京及揚州之重要圖書館及博物館，包括上海復旦大學圖書館（古籍部）、南京圖書館、南京大學圖書館、揚州雙博物館（中國雕版印刷博物館）等，參訪重點包括：

- 一、古籍修復與保存：此項重點係針對參訪圖書館就古籍之典藏環境、修復方式及保存設備與操作、修復人才培育等進行了解。
- 二、館藏展示與特色：此項重點，係針對參訪圖書館及博物館之展館建築特色、軟硬體設備、古籍（書畫）之常設展覽與臨時特展規劃、互動式展覽設計方式等進行了解。

貳、會議簡介

「張元濟與中華古籍保護學術研討會」於2017年10月31日，在上海圖書館（以下簡稱上圖）舉行，主辦單位除上圖外，上海文史研究館及商務印書館亦為共同主辦單位；協辦單位則包括中國近代新聞出版博物館、上海人民出版社、國家書店出版社及上海古籍出版社。

會議開幕式於上午9時開始，由上圖歷史文獻中心主任黃顯功主持，並邀請上圖副館長周德明先生、商務印書館百年資源部主任張稷女士及上海文史研究館副館長沈飛德先生分別致詞。

會上特別邀請張元濟先生嫡孫張人鳳先生及來自海內外60餘位專家學者，就三大主題：「張元濟與古籍出版整理」、「張元濟的古籍保護實踐」、「上海圖書館藏張氏文獻研究」相關內容，進行研討和報告，發表論文計22篇。



參、會議內容

「張元濟與中華古籍保護學術研討會」，分三個場次進行會議論文發表及研討：

第一場次時間：上午9時30分至12時，發表以下8篇論文

主持人：陳先行先生（上圖研究館員）

1. 柳和城(張元濟研究學者)

《百衲本二十四史》：現代古籍整理的典範

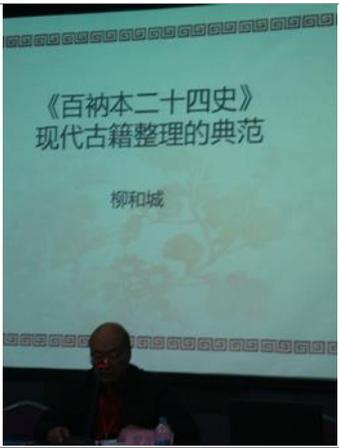
2. 盧雪燕(台北故宮博物院研究員)

台北故宮博物院所見與張元濟先生相關的兩紙書籍夾片兼述所見古籍夾片

3. 周武(上海社科院中國學研究所副所長)

張元濟與《國藏善本叢刊》

4. 馮坤(中國國家圖書館研究院博士後)
 涵芬樓舊藏《莊子》校本與《四部叢刊》所附《莊子札記》
5. 鄧昉(上圖館員)
 《四部叢刊》溯源－上圖館藏《四部舉要說略》簡釋
6. 李志茗(上海社科院歷史所研究員)
 張元濟與《四庫全書》影印
7. 李國慶(天津圖書館歷史文獻部主任)
 讀「印行四部叢刊」有感
8. 陳福康(上海外語大學教授)
 古籍整理出版事業中的一對忘年之交－紀念張元濟與鄭振鐸

	
<p>柳和城先生發表論文:《百衲本二十四史》:現代古籍整理的典範</p>	<p>周武先生發表論文:張元濟與《國藏善本叢刊》</p>
	
<p>盧雪燕女士發表論文: 台北故宮博物院所見與張元濟先生相關的兩紙書籍夾片兼述所見古籍夾片</p>	<p>鄧昕女士發表論文:《四部叢刊》溯源－上圖館藏《四部舉要說略》簡釋</p>

第二場次時間：下午1時至3時，發表以下8篇論文

主持人：周武(上海社科院中國學研究所副所長)

1. 陳先行（上圖研究館員）
《涵芬樓燼餘書錄》及其版本之我見
2. 鄒振懷（復旦大學歷史系教授）
張元濟與漢文西學文獻收集與整理
3. 曹培根（常熟理工學院教授）
張元濟與瞿啟甲的友情及書事交往
4. 樂偉平（北京大學圖書館特藏部博士）
夏增佑與嚴譯名著出版之關係（以張元濟、嚴復致夏增佑信札為中心）
5. 胡堅（上圖副研究館員）
《校訂元明雜劇事往來信札》述論
6. 吳建偉（上圖副研究館員）
上圖館藏陳三立致張元濟函札三通簡釋
7. 陳雷（上圖館員）
張元濟致潘景鎮信札釋讀
8. 沈從文（上圖館員）
丁文江藏札中與商務印書館交往之點滴

	
<p>陳先行先生發表論文:《涵芬樓燼餘書錄》及其版本之我見</p>	<p>鄒振懷先生發表論文: 張元濟與漢文西學文獻收集與整理</p>
	
<p>胡堅先生發表論文:《校訂元明雜劇事往來信札》述論</p>	<p>在會場與陳先行老師及南京書館陳立主任合影</p>

第三場次時間：下午3時30分至5時30分，發表6篇論文並舉行閉幕式

主持人：鄒振懷（復旦大學歷史系教授）

1. 陳東輝（浙江大學教授）

1928秋張元濟日本訪書考

2. 丁唯涵（上海博物館）

韶宋樓藏書東渡前後張元濟諸事

3. 陳穎（上海圖書館副研究館員）

張元濟委托黃炎培查檢滿鐵大連圖書館地方志始末

4. 沈秋燕（嘉興圖書館館員）

張元濟對續輯《隸李文系》的貢獻

5. 劉洁（中國國家圖書館國家典藏博物館展覽部博士）

張元濟與國家圖書館早期館藏收藏

6. 路澤武（上海寶山區圖書館館員）

試論張元濟在中國圖書館現代化轉型中的作用

以上22篇論文，經由不同研究視野、角度，或採用不同文獻內容，共同探討張元濟先生在古籍保護實踐、出版整理、教育文化等多面向的貢獻。大部分論文已收入《上海圖書館藏張元濟文獻及研究》一書中（上海圖書館編，上海古籍出版社出版，2017年10月初版）。

肆、展覽介紹

此次紀念活動，除了學術會議的召開，另於上圖第一展廳舉辦「菊香書林—上海圖書館藏張元濟文獻精品展」，共展示了精選的書信及文獻資料107件，展期自10月30日至11月8日。

展覽開幕式上，並有多種與張元濟相關的出版品配合舉辦新書發表，包括上海古籍出版社出版的《上海圖書館藏張元濟文獻及研究》，上海人民出版社出版的《涉園圖咏》，商務印書館出版的《張元濟九十歲生日紀念冊》、《涵芬樓燼餘書錄》、《校訂孤本元明雜劇往來信札》，國家圖書館出版社出版的《上海圖書館藏張元濟往來信札》、《上海圖書館藏張元濟古籍題跋真迹》等書。



「菊香書林—上海圖書館藏張元濟文獻精品展」入口

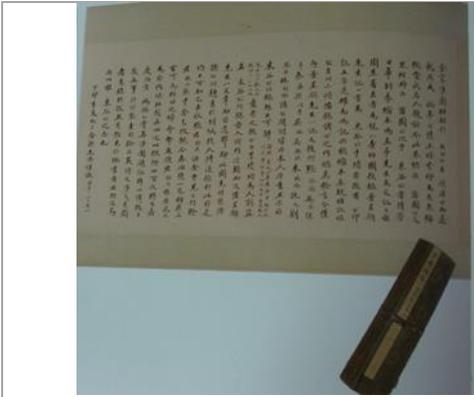


展場觀眾看展情形

上圖收藏豐富的張元濟相關文獻，其來源為接收合眾圖書館、上海歷史文獻圖書館舊藏，還有張元濟本人及其後人的捐贈，以及上圖多年來於各方蒐訪徵集的近代名人檔案、文化名人手稿尺牘等，經加以整理後發現了上千封張元濟的往來書信，從這些文獻資料中，特別精選107件展品，向觀眾呈現張元濟先生在譯書、印書、藏書、著書以及社會交往5個面向的第一手文獻。

1. 藏書—從涉園到合眾

張元濟生於藏書世家，其家藏人稱海鹽張氏涉園。20世紀初圖書館事業開始萌芽發展，1904年張元濟在商務印書館成立圖書室，定名涵芬樓，1926年改名東方圖書館，向大眾開放閱覽，後毀於1932年的一·二八事變。1949年張元濟又於上海籌建合眾圖書館，並將所藏涉園藏書寄放圖書館供眾閱覽，後改為永久捐贈，所捐涉園藏書共有935部，3,793冊，其中張氏先人著述和海鹽鄉邦遺著尤具特色，不乏珍稀版本，最後這批書存藏於上海圖書館。所選展品皆先後為涉園、涵芬樓及東方圖書館、合眾圖書館收藏之古籍，如《張文圃先生涉園圖跋》、《涉園圖咏手卷》等。



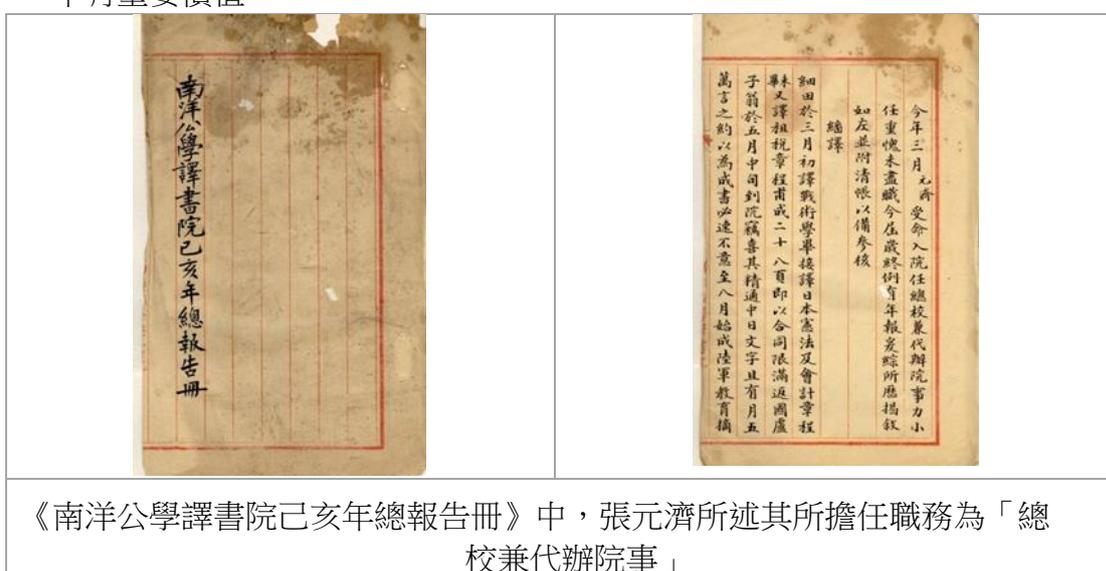
《涉園圖咏手卷》 清張柯輯,張元濟續輯



《張文圃先生涉園圖跋》不分卷 清張廷東撰 清光緒六年稿本

2. 譯書—南洋公學譯書院

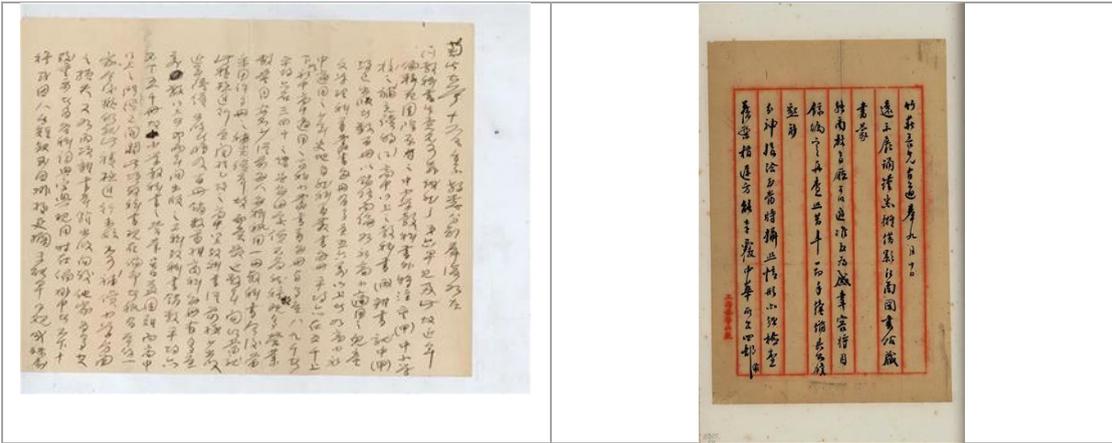
1899年3月，在李鴻章的推薦下，盛宣懷聘請張元濟為南洋公學譯書院工作，張元濟主持譯書工作後，利用他本身的人脈關係，向院外著名通曉西學的翻譯界人士約稿，院外人士的著譯稿件，不僅和教學有關，也和當時的社會思潮有關，使著譯選本的題材更多元且開闊，也提高了譯書院的著譯水平。上圖於整理所藏「盛宣懷檔案」中，發現了張元濟致盛宣懷40餘封書信及文稿，在展出的《南洋公學譯書院己亥年總報告冊》中，張元濟所述其所擔任職務為「總校兼代辦院事」，釐清了以往所說「院長」、「主事」之誤，對研究張元濟生平有重要價值。



《南洋公學譯書院己亥年總報告冊》中，張元濟所述其所擔任職務為「總校兼代辦院事」

3. 印書—商務印書館

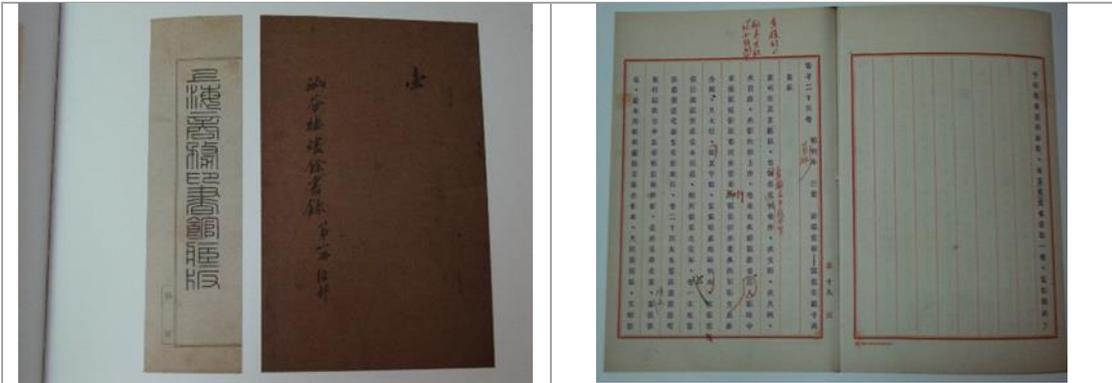
張元濟與多位文化名人的往來信札原件，也是此次展覽的亮點之一。比如四角號碼發明者、時任商務印書館的總經理王雲五於1929年致張元濟的信函。在信中王雲五向董事長張元濟回報有關當時商務印書館的八大問題：教科書生意問題、整理舊書問題、割裱影印舊書辦法、百科全書校改人手問題、《辭源》增補發排問題等。又比如張元濟寫給時任東南大學校長、原商務印書館職員蔣維喬的信。張元濟對蔣維喬主持編輯的《四部叢刊》很為重視，所以密切關注著同行中華書局出版的《四部備要》。



王雲五致張元濟函部分（1929.8.19） 張元濟致蔣維喬函部分（1926.9.12）

4. 著書—館藏張元濟書稿

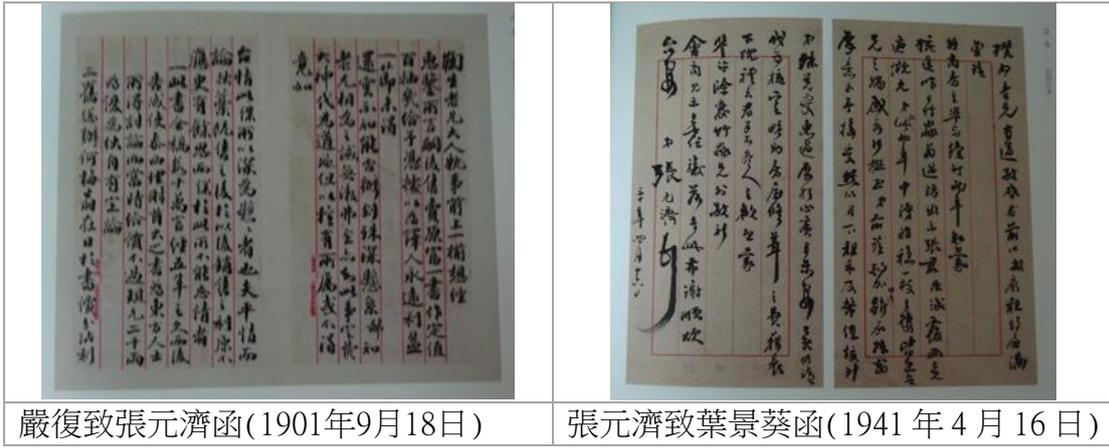
張元濟藏書、印書也著書，其著述頗豐，古籍研究著作有：《涵芬樓燼餘書錄》、《寶禮堂宋本書錄》、《涉園序跋集錄》、《校史隨筆》、《張元濟書札》、《張元濟傳增湘論書尺牘》及《張元濟日記》等。展品中可見《張元濟日記》，是其在商務印書館任職期間，為處理館務，記載的工作日記；另如《涵芬樓燼餘書錄》，是其於一·二八事變後編撰的一部版本目錄學著作，1951年由上海商務印書館出版，此書為修改稿本，是商務排印出版所據底本，保留了印本成書過程的原始樣貌，有其不可忽略的版本價值。



《涵芬樓燼餘書錄》稿本10冊，現藏於上海圖書館

5. 會友—社會交往

張元濟因家世及主持商務印書館工作之故，社會交往廣濶，與政界、學界、文化界名人多有來往，因而產生了巨量的往來書札，後經由各種途徑，這些書札多收存於上海圖書館。



嚴復致張元濟函(1901年9月18日)

張元濟致葉景葵函(1941年4月16日)

伍、參訪紀要

一、上海復旦大學圖書館(古籍部)

1. 簡介

上海復旦大學圖書館現由文科館、理科館、醫科館、張江館、江灣館及古籍部(國家古籍重點保護單位)組成,而因應此次參訪主題,本館拜訪該館古籍部。據參訪提供資料,該館藏線裝古籍約40萬冊、3萬餘種,其中善本書7,000餘種,近6萬冊,內有宋元明刻本1,000餘種,抄本、稿本近2,000種,清刻孤本、稀見本、精本、批校本3,000餘種。其中詩經類圖書、清人文集、彈詞唱本、古錢幣書和方志收藏較系統。

2. 古籍修復與保存

上海復旦大學圖書館古籍部,位於該校光華樓西主樓其中2層,其中5樓對外開放閱覽服務、6樓作為行政區及古籍修復區。目前該館古籍保存上,有專案購置天然樟木櫃藏書防蟲,惟於溫濕度並未特別控制處理。此外,該館配置3位人力負責古籍修復作業,其中2位為正式人員,惟爾後亦將逐步採委外修復方式辦理。

3. 古籍加值與利用

為強化古籍運用,該館近年著手進行古籍數位化作業,並建置「館藏古籍稿抄本數字化資源」資料庫,供讀者現場查閱,未開放線上查詢。據該館表示,現已完成影像掃描60萬頁以上,係採人力委外方式(掃描機器為館方所有),以每日700頁(1人)之進度辦理。此外,該館亦與出版商合作出版館藏,如近期複製「凌煙閣功臣圖」一書並贈予本館。



參訪人員與上海復旦大學圖書館古籍部同仁進行座談



上海復旦大學圖書館古籍部同仁進行古籍修復作業



上海復旦大學圖書館古籍部數位掃描機器



上海復旦大學圖書館古籍部閱覽區

二、南京圖書館

1. 簡介

南京圖書館為江蘇省省級圖書館、國家一級圖書館，於2002年動工建新館，2006年11月落成，2007年全面對外開放。建築面積約7.8萬平方米，設計總高41.1米，藏書容量1,200萬冊，地下局部2層，地上9層，截至2015年底，南京圖書館收藏各種文獻資料共計1,092萬餘冊，其中古籍160萬冊，包括善本14萬冊，民國文獻70萬冊。館藏中不乏唐代寫本，遼代寫經，宋、元、明、清歷代寫印珍本等。藏書總量僅次於北京國家圖書館和上海圖書館，是中國第三大圖書館。

2. 古籍保存與修復

南京圖書館因典藏豐富的古籍文獻，對於古籍保存維護及修復相關事宜，皆按照國家公布的各項標準施作。該館古籍典藏書庫位於5樓，書櫃採用密集式電動移動櫃架型式，可有效利用整體典藏空間。因材質為鋼製品，故改良訂製將置書層板改為木製，如此古籍置放典藏的接觸面則為木板而非鋼板，大環境亦控制溫濕度典藏標準，溫度：16 °C ~ 22 °C、相對濕度：45 % ~ 60%，消防設

備則為氣體式滅火設備。

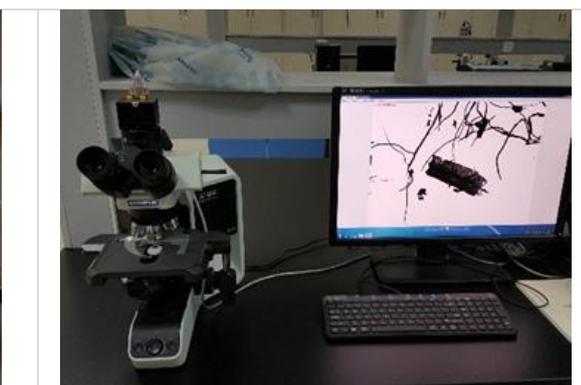
南京圖書館修復中心位於5樓的古籍修復館內，總面積達1000平方米，整個空間非常寬敞，區域劃分為修復工作區、設備實驗區、展示交流培訓區及一專為貯藏修復用紙的專室紙庫。在設備實驗區備置了高倍數顯微鏡，可觀察分析紙張紋理結構，另備低氧除蟲及冷凍除蟲設備，為古籍圖書文獻清潔整理除蟲之用，另有實驗桌台、大型水槽等；在修復工作區設置了3張大型裱褙桌及一整面裱褙牆，及10餘張工作桌；展示交流培訓區設計為研習上課的空間，可辦理相關古籍修復研習培訓課程，及人員相互交流的場域；紙庫則專為貯存各種修復用紙的空間，紙庫前並設計一展示台，擺放庫內部分修復用紙紙樣，並加以標注說明紙張編號、類別、品名、產地、規格、年代等資訊內容，修復時可方便找到適合的用紙。目前人員配置有專職修復人員15人，以老帶新，傳承經驗。南京圖書館為省級圖書館，亦是「江蘇省古籍保護中心」掛牌所在，除了負責本館的古籍保護、修復、整理、出版、研究和利用等工作亦要執行全省古籍普查、建立全省古籍聯合目錄及全省古籍保護業務指導及培訓等工作。在古籍修復培訓人員方面，與「國家圖書館國家古籍保護中心」合作，定期舉辦「古籍修復專業技術培訓班」，並對全省古籍收藏單位進行相關業務指導；另與學校修復科系合作，如金陵科技學院、南京技術學院等聯合辦學，從基礎培養專業的修復人才，進而延申可運用於推行古籍修復的勞務派遣人力，將實務與學界人才結合，解決專業修復人力不足的問題。



本館參訪人員與南京圖書館同仁進行交流座談



南京圖書館修復中心位於5樓的古籍修復館內

	
<p>修復工作區的大張工作桌</p>	<p>高倍率顯微鏡可觀察紙張紋理</p>
	
<p>低氧除蟲設備</p>	<p>修復人員正進行修復作業</p>
	
<p>紙庫為貯存各種修復用紙的專室空間</p>	<p>書櫃採用密集式電動移動櫃架型式</p>

三、南京大學圖書館

1. 簡介

南京大學有兩個校區圖書館：鼓樓校區圖書館（位於南京市鼓樓區漢口路22號）、仙林校區杜廈圖書館（位於南京棲霞區仙林大學城仙林大道163號），此次參訪的是南京大學仙林校區杜廈圖書館。該館由天津校友杜廈捐資新建，於2009年9月落成啟用，地下一層，地上建築5層，總面積約53,000平方米，每層約10,000平方米，全館採用大流通、大閱覽的服務模式，目前藏書量約492萬餘冊。

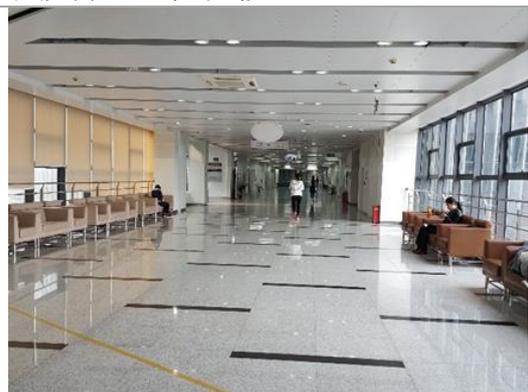
南京大學亦典藏有豐富的古籍線裝書，主要來源於原中央大學及金陵大學圖書館，數量達38萬多冊，其中善本近3千餘種，3萬餘冊。內容則以地方史志、明清別集為多。古代地方志特藏是其館藏特色，約有4,300多種，4萬多冊。



本館參訪人員致贈禮品並與史梅副館長及陳紅主任合影



本館參訪人員與南京大學圖書館工作人員合影



圖書館空間開闊



參訪人員參觀展覽



南京大學第12屆讀書節於大廳辦辦理古籍《文選》文獻展



大廳另一展覽-書之印象：倪建明藏書票藝術展

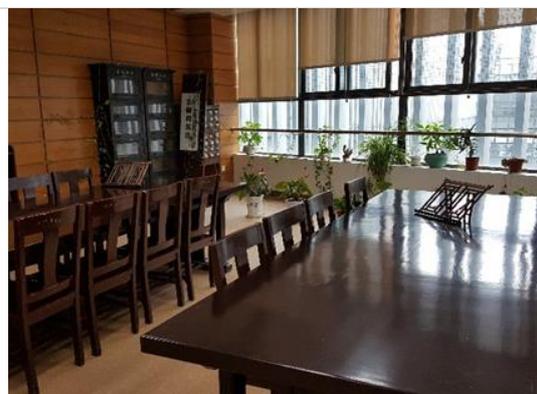
2. 古籍保存與修復

圖書館古籍特藏部位於4樓，設有古籍閱覽室、書庫及古籍修復中心。古籍閱覽室內坐位寬敞，採用木製仿古傢俱，風格典雅一致，部分書櫃為樟木櫃，用以典藏古籍線裝書。閱覽室內收藏有古籍線裝書、大型影印古籍叢書、新修方志、文史資料、碑帖、字畫、西文古籍、部分民國圖書等。

古籍修復中心離閱覽室及書庫不遠，亦在同一樓層，方便提調要修復的古籍圖書。目前由邱曉剛教授主持修復中心，邱老師的專業為「紙漿修復技術的研究」。修復中心內有邱老師自己改良設計的大水槽，可用以清洗大件藏品，將要修復清洗的藏品置於可升降的網狀板上，清洗完成後直接將板拉起進行後續處理或晾乾；另有淨水設備用以過濾水中雜質，便於調製裱糊等之用，亦備有抽氣罩等設備，室內空間雖不大，但修復設施齊全。邱老師亦以其專業研究製作紙漿，並應用在修補古籍上，現場也展示已修復完成的圖書。

對古籍修復人才的培養，南京大學於2001年起，即與南京圖書館、南京莫愁職業學校聯合開設了3年制中專圖書修復專業，於2004年又聯合開設5年制高職，修復中心每年都接受該校的學生實習，透過實務操作的指導，能逐漸提高專業修復能力，為日後古籍文獻修復人才的培育，向下紮根，向上結果。

邱老師也以其紙漿修復技術專業，定期辦理相關修復工作坊，如於2017年6-7月才辦理的「南京大學圖書館薪火文獻修復中心文獻修復工作坊」，由邱老師主持，講述紙漿修復技術及理論實踐相結合，並在邱老師的指導下實踐紙漿修復技術。



古籍閱覽室坐位寬敞舒適



樟木書櫃用以典藏古籍線裝書



本館人員參訪修復中心與邱曉剛老師合影



邱老師講解大水槽上方可升降網板的作用



修復中心之淨水設備



修復中心之抽氣罩內存放製作好之紙漿



修復人員進行修復作業



邱老師展示其修復完成之圖書

陸、心得與建議

一、心得

1. 「張元濟與中華古籍保護學術研討會」

此行出席參加「張元濟與中華古籍保護學術研討會」並參觀「菊香書林—上海圖書館藏張元濟文獻精品展」，在研討會議上聆聽各專家學者發表論文，各有專精，亦有不同面向的啟發觀點，收穫良多。典藏

單位上圖，結合其他研究單位辦理此次活動，無論研討會的聯繫安排、展覽的選件佈置、圖錄的文字說明、設計編排等，皆具備了極高水準，既符合大眾觀賞的需求，亦達到提供再深入研究的資料資訊功能。另配合出版多種新書，在展覽開幕式首發，也增加了整體活動的力度、廣度及深度，對向一位在文化事業、古籍保護、傳承，奉獻一生心力的文化事業工作者致敬，規劃了一個全面性的紀念活動，可感受其真誠的用心與努力；並得以對張元濟先生從讀書、愛書並編書、譯書、訪書、藏書、著書，在教育文化出版事業的卓著成就及貢獻，有更深刻的瞭解與認識，並對日後館藏古籍如何於出版、研究、教育、推廣等業務之運用，有莫大啟發和助益，收獲良多。

2. 參訪上海復旦、南圖、南京大學圖書館古籍修復

(1) 訂定古籍保存及修復相關作業標準，使有依據可循

由中央訂定公布各項標準如：「古級定級標準」、「古籍特藏破損定級標準」及「古籍修復技術與質量要求」等，如此，古籍典藏單位可依據標準，對古籍加以定級管理，從事修復作業時，亦可依循所訂標準，考量適合的施作方法或修復方式，對古籍的修復有較客觀的評斷標準。

(2) 提供經費改善及提升整體環境設備

中國大陸因經濟起飛，全國各重點圖書館、修復單位等，皆獲得充裕經費蓋新館，或升級改造修復室，各種新式設備配合實驗室等級規劃，圖書館近年來各項硬體設備亦快速改善，古籍保存修復領域各項工作大幅度躍進，

(3) 有計劃辦理技職訓練及人才培育

中國國家圖書館綜管全國古籍保存及修復工作，每年定期於各省級古籍保護中心及重點古籍保護單位，舉辦相關人員修復專業技能訓練，以提昇各地方圖書館或古籍保存單位修復人員的知識及技術水準；並跨界與技職學校或相關科系合作，有計劃進行基礎人才培育，精進人員技藝並可逐漸解決修復人才不足的問題。

(4) 重視整體古籍保存修復工作，推動專案保護計畫

大陸因古籍的數量龐大，且古籍修復一直是國家文化的重點工作，國務院辦公室自2007年啟動「中華古籍保護計畫」，重點工作包括：對古籍收藏和保護狀況進行全面普查，建立《國家珍貴古籍名錄》各古籍數位資源庫，實現古籍分級管理和保護，命名「全國古籍重點保護單位」，完成古籍書庫的標

準化建設，加強古籍修復工作基礎實驗研究工作，進一步加強古籍的整理、出版和研究利用等。對整體古籍保存修復有長遠計劃，推行以來已漸見成效，雖仍有人才和技術傳承的問題，相較整體大環境優於我們許多。

二、建議

1. 本館典藏古籍文獻及名人手稿資料，亦不時舉辦各種學術研討會議，近年來已突破人力及經費的限制，結合相關學術團體共同辦理，完成多次高水準的研討會議。或可再結合文化事業或專業出版單位參與，共同籌劃出版具學術水準的出版品，使學術會議呈現更豐富的內容。
2. 名人手稿是本館近年來大力徵集的重點館藏，因資料類型多元複雜，分類整理費工費時，雖亦時常舉辦大小展覽，限於人力無法對文本有更多的探討及研究，如何透過長期規劃，與學界或文化界合作，針對館藏名人手稿作一系列的整理出版，可作為日後努力達成的目標。
3. 國內古物典藏單位多有修復人力不足的狀況，應設法與學界、業界合作並爭取進用專業修復志工，解決人力不足的問題。
4. 持續與大陸相關修復單位進行交流、參訪或合作，大陸在修復設備、人才培育及修復技術上不斷提昇，本館典藏豐富珍貴古籍文獻，為精進古籍修復技術，應與中國大陸圖書圖館及文化機構持續保持交流互訪，以利彼此技術切磋進步。
5. 因為時代、環境的變化，修復觀念已不只是單純的紙質修復，應包含與修復相關所需的物理性或科學性的實驗測試，所以需要更多方面的專業人才，或具備基礎科學的學科背景，才可應付日漸複雜化的修復技術應用。本館南館將建置「圖書文獻保存及修復實驗中心」，除了增置相關科學儀器及修復實驗設備外，將需要複合型的專業修復人力，或可參考南京圖書館及南京大學圖書館的經驗，屆時可與南部設有文物保護修復相關科系的學校，建立建教合作的關係，提供設備、場所及修復資料，與學界共同進行研究和實驗，且致力於文獻預防保護觀念的推廣，進而培育學生能力。

柒、參考文獻

1. 〈從抗戰期間搶救珍貴古籍的一段館史說起〉
盧錦堂/《國家圖書館館刊》，90：3（2001.8），頁6-8。
2. 快訊 | “張元濟與中華古籍保護”學術研討會在上海舉行
<http://www.cp.com.cn/Content/2017/11-01/0015543283.html>
3. 張元濟珍貴文獻在上海圖書館年度館藏精品展呈現
<http://big5.eastday.com:82/gate/big5/city.eastday.com/gk/20171031/ulal3386113.html>
4. 張元濟與南洋公學譯書院
<https://read01.com/nxxMMkn.html>
5. 上海紀念“中國近現代出版大家”張元濟
http://big5.xinhuanet.com/gate/big5/sh.xinhuanet.com/2017-11/09/c_136740189.htm
6. 107件張元濟珍貴文獻在上海圖書館年度館藏精品展呈現
<http://wemedia.ifeng.com/35189946/wemedia.shtml>
7. 上海復旦大學圖書館
<http://www.library.fudan.edu.cn/>
8. 南京圖書館
<http://www.jslib.org.cn/>
9. 南京大學圖書館
<http://lib.nju.edu.cn/html/index.html>
10. 《上海圖書館藏張元濟文獻及研究》
上海圖書館編/上海古籍出版社 2017年10月第1版