



李志鍾教授與國立中央圖書館

汪雁秋 國立中央圖書館出版品國際交換處主任退休

一、前言

2020年4月23日自美傳來李志鍾教授於4月22日仙逝的消息，他在臺灣的朋友、學生、屬下均為之悲痛不捨！李志鍾教授走過漫長的人生旅程，有歡樂、有遺憾，看盡祖國大好河山的分裂；看盡人世間的虛偽與真誠。他雖在異域超過半個世紀，但永遠自認是「中國人」。他的學生顧敏前館長以12個字道出他的熱忱心胸及對中國與臺灣情懷：「中國情懷、美國作風、臺灣愛心。」在胡歐蘭教授心目中，他是一位犧牲小我完成大我的長者，集法學、圖書資訊及學術於一身。他以93高齡離我們遠去，留下的是我們永久的懷念！

二、李教授的學經歷

李志鍾教授(Li, Tze-Chung, 1927-2020)，江蘇人，1927年2月誕生於上海法學世家，其父李庚祥先生曾執教郁文大學、廈門集美學校等處，同時也是上海及臺北的知名律師，因而他專攻法律（東吳大學法律系畢業）。1949年隨政府來臺，曾任花蓮地方法院法官，及國防部法規司專門委員、組長等職，以及地政局地政督導，執行耕者有其田政策，獲行政院褒狀。

1956年赴美深造，留美期間除法學外並修習圖書館學，獲美國哈佛、哥倫比亞、The New School for Social Research(NSSR)等大學博碩士學位。畢

業後於1965至1966年在伊利諾州立大學諾瑪校區(Illinois State University at Normal)擔任圖書館學助理教授(Assistant Professor)，及圖書館助理館長(Assistant Librarian)，開啟了法學專長外，圖書館館員生涯與教育工作的奉獻。

1966年轉任伊利諾州羅莎里學院(Rosary College，現改為多明尼克大學Dominican University)副教授、教授及院長，為旅美華人中第一位圖書館學院長級人士，尤在80年代初期率先開設Online Searching及Online Cataloging、Microcomputer Applications等資訊科學相關課程，走在時代的前端。另曾一度擔任佛羅里達州Nova University博士班導師；曾數度回臺擔任客座教授、訪問教授（臺大、東吳）。1972年後30年間又多次返臺講學，並在中國大陸浙江大學（客座教授）、江西大學（榮譽教授）、北京大學（榮譽教授）、江西醫學院、華東師範大學（顧問教授、客座教授）、北京師範大學、中國政法大學、上海大學、復旦大學、蘇州大學（客座教授）等講學。綜觀他的學經歷，是留美學人中之佼佼者，無人能出其右。故教育部毫無異議聘他為國立中央圖書館的館長。

三、榮任國立中央圖書館館長

1970年2月包遵彭前館長病重住院，並即於2月20日逝世，一時群龍無首，教育部聘請鮑幼玉編纂暫代館長（當時編纂有副館長之職權）。可是將近



半年，仍未有新館長消息，直到8月才知是美國一位博士將自美返國就任。在那個年代，國立中央圖書館（以下簡稱央圖）有些同仁非常排斥留美歸國人士，像我就是被排斥的一個，但因我只是一個單位主管，影響不大。

李志鍾教授於1970年8月15日正式就任，他接任央圖館長後，提出4個方針：1.央圖是行政機關，主在服務讀者，不應以研究為主；2.提高國人對圖書館重視；3.力求精簡，發揮行政效率；4.參照歐美先進國家圖書館業務，從事革新。

70年代臺灣圖書館經營理念，尚存保守傳統方式，尤其是央圖。他很快發現了一些問題：首先對每組有一位工友，他認為要精簡，要工友集中。

「人」是煩惱的根源，有人的地方就有問題，何況集中在同一室，因此問題叢生，未久恢復原狀。其次，他看到圖書的處理流程過慢，很多新到的書刊，停在採編兩組，未能及時送閱覽組上架，尤其是交換來的書刊，各國文字都有，所以後來請在臺的外籍人士兼差，以小時計算工資，解決外文圖書的問題。此外，為了協助書刊處理自動化作業，還特別請了一位熟稔電腦及圖書館自動化作業規劃有經驗的女士至館內指導，但受到反彈，不久這位女士離開央圖，使得他的改革再次受到阻礙。

他對央圖改革做了以下幾項措施：1.中午不閉館休息，繼續開放，以利讀者；2.試辦「中文印刷目錄卡片」，與書商聯絡，在新出版的書中印行目錄；3.設立國家聯合目錄；4.編印《中華民國政府公報索引》；5.善本書縮影寄存公共圖書館制度的推行；6.舉辦「全國圖書館業務會議」為期兩天（即第一次全國圖書館業務會議）；7.直接採用「美國官書監分類法」(SuDoc)為排架碼，以加速美國政府出版品之上架使用；8.成立「圖書館學研究班」；9.成立日韓文室；10.成立法律室並對外開

放（本室於1986年4月取消）。

上述十項措施進行得還算順利，唯編目自動化受到館內保守人士的反彈，在他任館長的兩年中有3人聯合投訴，投訴理由是：1.改革太快，不合國情；2.雙重國籍，不能擔任公職；3.經常出入美國軍官俱樂部；4.喜講英文。但這件案子到教育部後歸檔了事。他抱著一腔熱忱，希望將央圖改變成一個名符其實的國家圖書館，但70年代臺灣的圖書館情況遠非他所想像，有份報紙對他的離職下了這樣的標題：「圖書館中，多少辛酸，巧婦難為，博士去也！」真是寫到要點。

李教授返美後，於1973年發起成立「華美國書館員協會」（Chinese American Librarians Association，簡稱CALA，現中文名稱為「華人圖書館員協會」），並於1973至1976年擔任會長，1977至1978年擔任執行董事；後並在臺發起成立「中華圖書資訊學教育學會」。

四、李教授的著作與獲獎

李志鍾教授任館長的兩年中，出版了多部著作，如：《中文圖書編目片樣初稿》（國立中央圖書館總經銷，民60）、《中文參考用書指南》（臺北市：正中書局，民61）、《美國圖書館業務》（臺北市：遠東圖書公司，民61）；後有英文著作Social Science Reference Sources: A Practical Guide（Greenwood，1980、1990、2000）、An Introduction to Online Searching（Greenwood，1985）；另有一部非專業作品：Mah Jong: The Rules for Playing the Chinese Game（麻將規則書）在英國暢銷。

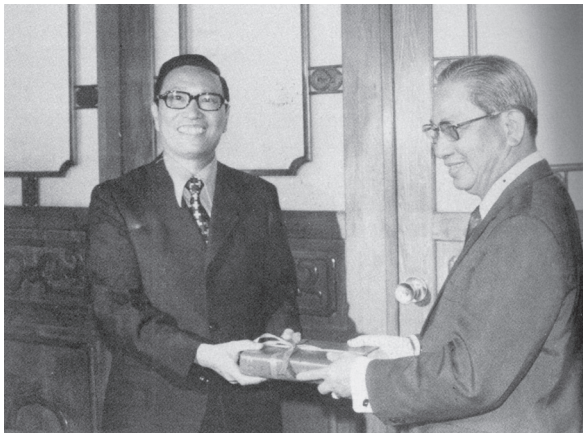
李教授在美也獲得許多獎項，例如：1971年Elise O. 和 Philip D. Sang教學卓越獎；1982年美國芝加哥與1988年全美的斐陶斐(Phi Tau Phi)傑出



教育服務獎；1988年華美圖書館員協會(CALA)的傑出貢獻獎與2000年的President's Recognition獎；2001年National Conference on Asian Pacific American Librarian的 Legacy Leader。

五、結語

李志鍾教授對央圖改革計畫中，雖然受到一些阻礙，但也奠下央圖後來發展的基礎。由於他的受阻，深深感受到我們圖書館人員要有前瞻的思維，及國際化的眼光，接受新的科技，才能推動圖書館事業的發展。



李志鍾館長（左）接受越南共和國贈書（61年7月6日）



李志鍾館長（右）歡送於本館交換處工作之匈牙利反共義士康道南退休（民國59年）

參考資料

1. 李庚祥先生行狀。檢自<https://www.tongxianghuicn.com/article/1004589.jhtml?libId=>，2020.7.20檢索。
2. 顧敏(民92)。李志鍾(1927-)。中國圖書館學會出版委員會編，《圖書館人物誌(一)》(頁171-174)。台北市：中國圖書館學會。
3. 李志鍾(民82)。國立中央圖書館與我。《國立中央圖書館館訊》，56，頁6-8。