

老兵賀國家圖書館九十年慶

楊崇森 前國立中央圖書館館長

一、前言

今日各國圖書館早已成為當地民眾的資訊中心，舉凡報稅，疫病預防接種，二手貨品販售資訊生活所需各種資訊多於此集散，與庶民生活關係密切，重要性不言而喻。尤其欣逢國家圖書館（前稱國立中央圖書館，以下簡稱央圖）九十週年館慶，爰勉應館方之邀為文申賀，並就國圖的發展與文化建設提出若干諍言。

二、我在央圖時期的新設施

以重要為限：

1. 便民與建立制度：勿以善小而不為，提升服務，把本館動了起來，使其知名度大增。
 2. 發明好書交換制度，今日仍由各地圖書館在執行。
 3. 新設法律室，輿圖室，視聽室，文物供應中心。
 4. 擴大多元收藏：含徵求手稿，照片，爭取各校日文書籍，陳納德生前照片文物等，不勝枚舉。
 5. 舉辦圖書館與資訊服務新境界國際研討會，與中國人的價值觀研討會，國內外貴賓雲集，極一時之盛。但中國人價值觀的紀錄當時未能對外擴大發行，十分可惜。
 6. 修訂中央圖書館組織條例，增加不少編制員額。
- * 其詳參見拙作〈中央圖書館老兵的回憶與建言〉，

《國家圖書館館訊》，民國102年5月。

三、外國圖書館之長處

1. 美國
美國國會圖書館多元化：蒐集電影，海報，名人手稿，書信，照片，建築藍圖等。美國館員服務熱心，有不少公共圖書館入口處設書架，陳列汰舊或免費取閱的圖書，任何人可隨意取走或捐出不需要收藏。
2. 澳洲
澳洲鼓勵人民捐贈骨董或油畫給圖書館博物館，且可減免稅捐。澳洲新南威爾士州圖書館製作口述歷史。
3. 加拿大，美國與澳洲重視對老人與盲人之服務，有大字書（large print books），便於眼力不良之人閱讀。免費寄送錄音帶予老人與盲人。
4. 德國、法國、美國、澳洲許多圖書館有不少地圖或地球儀收藏，早期地圖四周還繪製許多人物甚至動物，儼如美術品，異常精彩。事實上歐陸許多機構也愛懸掛古地圖以示風雅。

四、我對本館的建言

1. 充實館藏：
國家圖書館外觀堂皇，但限於經費，致社會科學



書籍貧乏，自然科學更甚，外文書籍尤其奇缺，教育部似應大力設法增加預算。

2. 輿圖室亟應恢復

今日交通發達，成為地球村，天涯若比鄰，氣象、國防、產業、貿易、外交、旅遊、文化交流…等、在在需要正確的輿圖資訊與設施，因為它不僅是重要參考工具，更反映一國的文明程度（如埃及泰國地圖較為簡陋），使人立足小室而胸懷環宇。事實上歐美普通圖書館都有地圖室及豐富的地圖收存，遑論國家圖書館。我當年好不容易到處奔走化緣，締造臺海兩岸唯一的輿圖室，詎被後任撤消，另作他用。嗣國圖面積大為擴大，詎歷任負責人卻未能將化整為零的輿圖集中恢復專室，實在令人遺憾與感慨。

3. 多元與擴大蒐集資訊：包含手稿，地圖，照片，繪畫，樂譜，建築藍圖，海報等。例如澳洲雪梨有蒐存我國傳統帳簿的記載方法。法國巴黎國圖有中國古代錢幣。美國國會圖書館有電影片等，不一而足。

4. 提供更多服務管道

像澳洲雪梨的州圖書館設備良好，服務更為貼心週到，包括大字書，免費寄送錄影帶，訪問名人記錄口述歷史等。國圖宜廣設各種專室，以便利專家研究。

5. 國圖不應只是大專生的溫書室，更應提供真正作研究的專業人士善加運用，予他們更好服務。溫書室四周宜廣搜世界科學文學哲學藝術名家與歷代聖賢簡介圖像，甚至諾貝爾獎得主，供少年效法。

6. 組織分類編目小組重新整頓編目規則

現行編目規則落後，過於簡陋，許多學科早已細分化複雜化，而規則則對新興門類付諸闕如。結果例如某市圖書館書籍排在書架上雜亂無章，例

如法學範圍比過去廣泛多了，但以著作權法書為例，有的排在總目，有的放在行政法，有的排在商法，有的放在民法，分散各處，令讀者眼花撩亂，枉費尋覓時力。

7. 蒐集先進國家標準教科書：它們的教科書編得很好，值得參考收藏。這工作本是編譯館或教育資料館的工作，但似乎未能作好，只好由國圖來作。

* 台北市日僑學校三四十年前即編了《我們的台北市》及《台灣花卉》等書，令人汗顏！

8. 國圖最難得的收藏是特藏文獻組，有許多善本孤本的古書，這些古書除保存外，更應好好利用，宜擇優擴大與分類展出，並由許多專人（甚至與大學相關系所教師學生合作）深入研究，抽選精彩的部分，加以闡揚比較發表，甚至精選部分出版。且舉辦專題研討會等，以便物盡其用，否則未免貨棄于「庫」，十分可惜。

9. 新書未見採購與上架太慢：常見坊間已出現熱門典籍許久了，而圖書館遲遲未見，只得自行花錢購買或斷了閱讀念頭。反觀美國、德國等大館買中國的書往往是委託專人或專家去蒐集，例如柏林貝加蒙博物館委託臺灣某博士蒐集雲南的東巴文物。哈佛大學也是用類似方法才蒐集如此齊全。過去我還籌辦由外面專家組採購小組推薦書單。

10. 培養專業館員，提升館員素質：包括羅致或透過講習具有其他專業訓練的人員（最好訓練天性愛書而非怕書的人來做），與外國館透過短期交換人員，了解他國實際作法。當然圖書館教育也需研究調整。

11. 擴大與大學研究機構及國際交流，包括舉辦專題研討會，出版專書，應廣泛些，而不限於單純圖書館學。

12. 國圖應以圖書館界的龍頭自居，領導或主持許多



興革事宜。教育部更應明確賦予國圖這些任務。

13. 正名問題：

國家圖書館，舊稱國立中央圖書館；原是國內唯一的國家圖書館，隸屬於教育部；後來又出現國立臺灣圖書館，是原中央圖書館臺灣分館改制的公共圖書館。後來又有國立公共資訊圖書館。可是同是國立圖書館，彼此沒有上下統屬關係，分而治之，明智嗎？現在行政院核定將於臺南市新營區設立國家圖書館南部分館暨國家聯合典藏中心，在分工上確實需要請學者專家評估。臺灣地方這麼小，大學已經過多，圖書館（硬體）是否也過多，但軟體似乎大有問題。如此不充實現有圖書館館藏，強化服務，反而把原已不足的館藏分割？教育當局與決策人士似應深入探討，並於出國時抽時間了解一下先進國的圖書館博物館如何經營才好。

參考文獻

1. 楊崇森，〈日新又新、精益求精：兩年來中央圖書館的茁壯與創新〉，《國立中央圖書館館訊》，第 51 期（民國 81 年 2 月），頁 3-7。
2. 楊崇森，〈和時間賽跑，為館務奔波〉，《國立中央圖書館館訊》，第 56 期（民國 82 年 4 月），頁 11-13。
3. 楊崇森，〈在中央圖書館的歲月〉，《中華民國圖書館學會會訊》，第 19 卷 1 期（民國 100 年 6 月），頁 48-51。
4. 楊崇森講，〈從時代潮流看明日之圖書館〉，收錄在《路是人走出來的》，頁 290-296（民國 80 年 12 月 8 日）。
5. 楊崇森，〈中央圖書館老兵的回憶與建言—賀國圖八十週年館慶〉，《國家圖書館館訊》，第 136 期（民國 102 年 5 月），頁 5-9。



國圖騰芳臻九秩·寰宇傳創慶常新

The 9 Decades of the NCL – Sparkling with Culture Essence, Global Sharing Its Refined Assets.

國家圖書館 National Central Library