



從善本中樞玄覽到數位漢學四海一家 國家圖書館 90 年的發展

顧 敏 前國家圖書館館長

【館慶專文】

我和這個圖書館有一種很深的緣分！1960 年代我上圖書館學正規課程的第一位老師是本館的創館館長蔣復璁，我到美國芝加哥多明尼克大學進修是本館第四任館長李志鍾博士牽線促成，楊崇森博士擔任第七任館長時，聘請我為館務顧問協助預算擴編及書目中心的成立。1992 年毛高文教育部長想商調我到館，1997-1998 年行政院推薦我到館工作。2008 年 8 月 1 日，在沒有極力爭取和心理準備的情況下，接任第十二任的館長，有點因緣巧合！

西元 1933 年（民國 22 年），在南京成立的國立中央圖書館（National Central Library），是一個可以發揮圖書館全盤性功能的圖書館。

本館成立初期，適逢中日戰爭期間，為保護中華文化，在江南一帶廣蒐珍本善本中文書籍，免得重要典籍文物淪落異域，並標榜正統善本古籍的中樞玄覽，一路走來非常不易。後來隨著時代的演進，以及知識媒體的不斷發展，在開始進入 21 世紀前後的 10 年之間，慢慢走到一個新的境界，以中華文化全球化的精神，形組成為數位漢學四海一家的新傳播園區。

本館一路走來這 90 年裡經歷了手工抄本、傳統媒體、視聽媒體、數位媒體，以及運用全媒體 Giga media 的姿態，發揮現代化中華文化傳播的重責大任，是一個頗具希望和未來的圖書館。

回顧，近 100 年以來世界各國圖書館的經營和

圖書的形質改變，包括圖書材料形制的改變，書籍範圍內容定義的擴大，以及書籍製作的過程，都有很大的相對變動關係。尤其在二次大戰之後，由印刷書籍演變出來的知識媒體，包括後來的非書籍視聽資料媒體，以及電腦化知識媒體等，都必須納入圖書館經營研究的範圍，以茲因應社會大眾的關注。

本館遷臺後，除了持續努力圖書館分類編目等技術服務外，在 1960 至 1970 年代也非常關注政府公報、中外期刊、縮影資料製作等問題，並且小有成就。1980 年代一開始，圖書館遇到兩個問題，一個是如何用中文電腦這種新工作，其二是如何邁出向學術界提供高級別的參考服務，在王振鵠館長的睿智決定之下，仿照美國國會圖書館另設置 CRS 的方式，成立漢學研究中心，為圖書館服務展開新的內容和面貌。期間圖書館自動化，在中國圖書館學會的召集配合之下，更是不得不為的時代性變化。

2000 年前後的 10 年，人們的書寫通訊、閱讀方法、以及書籍檔案的典藏，都產生了很大的變化。也為經營管理者帶來很大的挑戰，作為一個綜合性的國家級大型圖書館，管理與經營實屬不易。

近 10 多年以來，因為圖書館應用 library applications 層次的分布與不同；包括圖書館自動化、圖書館網絡化、圖書館數據化：

1. 圖書館自動化使得圖書館技術服務及目錄管理產生了翻天覆地的變化。

2. 圖書館網絡化以及讀者的個人電腦化，使用圖書館的服務從以館內為主的服務，輕鬆地推廣到館外各地的服務。

3. 圖書資料的數據化，以及資料典藏的雲端化，使用圖書館透過適當的規範後，可以成為讀者心目中無所不在的 ubiquitously 資料提供者。

面臨這些新的圖書館運用變化，圖書館當然有必要突破常年以來的框框，利用分級典藏、分級服務、分級管理等手段，進行政策目標的新型管理，以產生不同的經營模式，應變世紀新局。唯一不變的是無論善本書或是放在雲端的數據電子書，都屬於全體人類的知識管理，和知識服務的一部分。若是硬要說有什麼改變的話，那就是圖書館從原本針對個人的知識服務，設法改變為較大範圍的企業化式社會性服務，擴大圖書館在知識社會的較直接傳播功能服務。

我在 2008 年 8 月 1 日開始的 880 多個日子裡，在全體同仁共體圖書館的宏願與發展時機之際，我們共同努力的做了一些事情，雖然並不算很完美，但我們極盡全力以赴。

我們共同創造了 2 份圖書館電子報：「國家圖書館電子報」、「國家圖書館視聽藝術中心電子報」。我們也努力的把圖書館網站，改造成為網站圖書館直接提供服務，為雲端數位服務提供基礎。比較有意義和具體影響的是把圖書館自動化後的各種書目，在全媒體概念下發展成為大書目資料庫 giga media bibliography，聯合目錄亦比照辦理，這個創世紀的圖書館技術服務大工程，真是辛苦我們圖書館的同仁們了。

同時，為了配合行政院科技發展政策的需求，我們也盡最大的努力，試圖應用 ISBN（國際標準

書號）和 e-ISBN 的功能優勢，發展出了數位出版平臺系統 E-Publication Platform System（電子書刊送存閱覽服務系統，簡稱 EPS）提供電子書從出版登記到書目資料全球化的一貫服務，2010 年獲得國際好評，隨後贏得 2011 年美國圖書館協會 ALA 的國際創新獎。

2009 年 3 月 20 日，事先通過和美國國會圖書館的安排，正式簽署參加「世界數位圖書館」的書面文件，5 月出席在法國巴黎美國大使館內，所舉行的世界數位圖書館啟動行政會議。這是由聯合國教科文組織和美國國會圖書館所共同發起的全球性圖書館文化運動，本館和北京圖書館，以及美國國會圖書館中文部，在世界圖書館的中文領域內鼎足成三，為漢學文化的國際化共同努力，並銜接回到中文文獻共建共享的合作關係。

另外，我們也共同努力擴大了一點圖書館的對外基礎，圖書館和民眾的基礎越大，當然是越好的。我們的具體作法，便是利用長達半年的時間，分別就圖書館與社會發展、圖書館與科技發展、圖書館與經濟發展、圖書館與政治發展，圖書館與學術發展、以及圖書館與教育發展，舉行了系列研討會。關切圖書館與教育發展的人更為熟悉些，在臺北、高雄各舉行了一場，各界迴響溫馨良好。

在特別邀聘政治大學資訊管理學系季延平教授的協助之下，黃瓊玉博士擔任了本館 2 年的資訊室主任，對於本館資訊系統業務進行深入的了解，針對整個全面性的系統流程做了一番梳理。並且在中央研究院「臺灣數位典藏及數位學習專案計畫」的鼓勵下，抓住時機開創了本館整體電腦資訊網絡應用系統，而且依照教育部的模式和國立宜蘭大學電腦中心簽署電腦系統遠距備份資訊安全保障。此舉為本館在 2010 年秋冬季開始所推出的雲端化數據圖書管理系統及數據圖書公共流通服務，提供了安



全保障功能，並大大方方推出雲端化數位出版品閱覽服務。

本館的國際文化交流也一直在持續的進行，漢學資料中心擔任不少舉足輕重的角色，2010 年開始也正式安排了臺灣獎學金的海外青年朋友到館。同時也與美國在臺協會、法國在臺協會、德國在臺協會、印度在臺協會等機構合作，介紹各該國的第一手文化，有時也順便把自己家的文化在交流中介紹出去。

話說從頭，本館在 90 年間，從當初在民間的一本一本善本書收集開始，一路走來也是千辛萬苦。戰亂期間顛沛流離，遷臺以後逐漸因為法律的規定，有了出版品送存制度，以及出版品國際標準書號（ISBN）的實施，對於圖書館都有很直接的良

好影響。

1980 年代初期，中文電腦與中文資訊的開發，使圖書館的管理一步步走上各種不同層次的自動化境界，在實境和虛擬之中同步成長，在不知不覺中，數十年如一日，又重新取得了國內國外的一定地位。

至於，第十二任館長任內其他的若干點點滴滴，建議各位或可參考「國家圖書館 2008、2009、2010 年的年報」、以及《環抱圖書館：展望新紀元－圖書館與國家競爭力 2010 年論壇建言彙編》和《2009-2010 年國家圖書館政策集》、《閱讀、嚮聽、資訊坊》等這幾本出版刊物。

圖書館需要群策群力，再怎麼努力都是不夠好。



國圖騰芳臻九秩·寰宇傳創慶常新

The 9 Decades of the NCL – Sparkling with Culture Essence, Global Sharing Its Refined Assets.

國家圖書館 National Central Library