

## 國家圖書館發展策略與展望座談會

吳英美 國家圖書館研究組主任

民國92年4月21日欣逢國家圖書館建館七十周年館慶，在國家圖書館系列慶祝建館七十周年活動中，當屬靜態的「國家圖書館發展策略與展望座談會」最為特殊，此座談會既是所有的活動中唯一不對外開放，也是在熱情展現國家圖書館走過七十年的活力之餘，全體國圖人對國家圖書館使命的省思。



莊館長芳榮（中立者）主持「國家圖書館發展策略與展望座談會」

### 一、緣起與紀實

早在民國90年中由宋副館長所召集的「國家圖書館七十周年館慶籌備會議」初次會議中，即有針對國家圖書館館務興革及未來發展而舉辦研討會的芻議，獲得莊館長的全力支持。嗣後履因系列活動規模與性質的變動影響，兼及考量人力與時間的分配，經過數次籌備會會議的折衝，本活動遂決議由初始構想的開放式學術研討會改為封閉型座談會。以「國家圖書館發展策略與展望座談會」為名，提前於館慶日前召開，正式揭開國家圖書館建館七十周年館慶系列活動的序幕；座談會議題與議程亦一併取得共識，以雙議題五子題搭配專題演講方式進行。至此，國家圖書館建館以來首次舉辦大規模的館務興革建言座談會終於成型，籌備會並責成由本館研究組與國際出版品交換處聯合著手進行座談會的相關事宜。

4月18日，座談會在本館會議室正式登場，由莊館長主持。在進入座談會議題之前，先由王前館長振鵠以國外的發展現況分析國家圖書館應有的任務與功能，進行一場精彩的專題演講。王前館長在演講中並以圖書館學者Maurice B. Line發表在ALA World Encyclopedia of Library and Information Service一書中名為"National Libraries"的文章所提出現代國家圖書館應具備的功能為例，期許所有國圖人應將之列為未來的努力方向與目標。

座談會第一場議題為「館藏發展與國家書目」，邀請包括胡歐蘭、吳明德、邱炯友、鄭恆

雄、薛理桂、王梅玲等六位專家學者擔綱建言人；第二場議題為「館際合作與知識服務」，邀請顧敏、賴鼎銘、楊美華、范豪英、項潔、陳立祥、陳昭珍、陳雪華、黃鴻珠、黃慕萱等十位專家學者擔綱建言人。



陳教授立祥、范教授豪英、莊館長芳榮（由左至右）出席第二場座談會

## 二、議題與結論

座談會的主軸鎖定在就國家圖書館的功能、角色、任務，藉由專家學者的見解及針砭現況，期博采周知，以提供國家圖書館在訂定未來營運策略時的參考。爰此，為使建言能更宏觀顯現國家圖書館因應趨勢的作為，座談會的議題討論角度以本館位居輔導全國圖書館事業地位為出發點，遂以「館藏發展與國家書目」及「館際合作與知識服務」為核心議題。為凝聚座談焦點及有效控制議場時間，二個議題之下再分別擬訂子題，前者再就國家圖書館若欲建置國家總書目與國家總書庫所應有的作為提出策略；後者則由館際合作、文獻傳遞及知識入口網站三個子題切入，探討國家圖書館未來在整合上的著力點。

每一場次先由本館與該議題相關的業務單位主管就現況分析、問題與困難提出書面報告及口頭說明後，旋即由專家學者進行診斷與建言，若有疑義的部分則由莊館長予以補充說明。

承蒙與會建言人知無不言及高度融入，歷時近3小時的座談會共提出多達29項建言，謹臚列大綱如下：

- （一）國家圖書館五年發展策略，包括國家圖書館的願景、任務、目標、行動方案與績效指標。
- （二）國家總書庫，包括修訂館藏發展政策、落實法定送存制度、強化與出版界的互動等。
- （三）國家總書目，包括調整國家書目政策、有效提高書目品質、技術規範修訂等。
- （四）館際合作，包括博碩士論文的管理問題及發展館際合作機制等。
- （五）文獻傳遞，以使用者付費及智慧財產權的因應措施解決目前文獻傳遞的困境。
- （六）知識入口網站，建置完整與便捷的檢索介面提供快速且正確的資料使用觀念。

## 三、感恩與回應

對於專家學者們的真知灼見，莊館長給予高度肯定及重視，在會中即責成研究組彙整本次座談會的寶貴建言並予以列管。

研究組銜命於會議紀錄整理完竣後，即刻著手策劃如何落實建言。除研擬「國家圖書館五年（2003-2007）發展策略」外，並將建議執行方案提報本館館務會議，莊館長裁示於一個月內提交各項策略制訂計畫。

為使各項策略有效執行，研究組刻正進行二項重要工作：一是籌組「國家圖書館五年發展策略」專案小組，針對各子題所提交之策略進行審訂、監督、執行；一是召集本館各組室研商將近期可行之建言，在擬訂策略的同時，將之納入本館的「圖書館事業發展三年計畫」中執行。

#### 四、結語

圖書館法賦予國家圖書館不同於其他類型圖書館的任務，以引領全國圖書館事業的發展。在圖書資訊界圖謀精進的今日，亟思突破主客觀環境所造成的宿命及如何保持組織活力，是國家圖書館刻不容緩的課題。因此，冀盼藉由集結自圖書資訊界專家學者的觀察與睿智，反省過去、檢驗現在、策勵未來，共同為國家圖書館、甚至全國圖書館的專業形象而努力。