

承先啓後·開創未來

—我對館務的一些構想與看法—

楊 崇 森

國立中央圖書館館長

前 言

本人自承乏本館館務至今，已有三個多月，由一名讀者轉變為圖書館的從業人員，對我而言是一項新的嘗試與挑戰。中央圖書館是我國的「國家圖書館」，除了應克盡一般圖書館的基本職能外，更肩負著典藏國家圖書文獻，及主導全國圖書館事業之重責大任。本館在歷任館長辛勤經營、精心擘劃下，已奠定了堅實的基礎，本館同仁的水準很高，學術造詣與專業訓練皆相當完備。過去這段期間，感謝各單位主管與各同仁所給予的幫忙與協助，今後在館務方面如何承先啓後，開創未來，仍需借重各位同仁的智慧學識與經驗。以下個人提出四點初步構想，作為未來與本館同仁共同努力開展館務的方向，尚望各位同仁與圖書館先進不吝指教。

館務構想與具體作法

一、充實館藏

今日是資訊爆炸的時代，各種新媒體不斷出現且飛速成長，未來的發展，看誰掌握資訊，誰就掌握世界，所以許多先進國家與國內學術機構，甚至民間機構，對於資訊的吸收投資，都不遺餘力，分秒必爭。面對這一情勢，身為國家圖書館，更覺得責任格外重大；今後如何求新求變、因應時代的挑戰，實刻不容緩，極需我們全力以赴。關於館藏的充實，似可從以下幾個方向去推動：

(一)藏品媒體的多元化 歐美國家圖書館的藏書量每隔10年即增加一倍，而本館中文圖書資料每年的平均成長量，是舊館時代的三倍以上，幾乎是幾何級數的增加，這是僅就圖書資料而言。事實上在眾多的資料媒體中，除了如美術品原件、古器物等，是藝術館、博物館的收藏範圍外，其他資訊媒體，如：視聽資料、手稿、地圖、建築藍圖、照片……等，都是我們廣為蒐集的對象，這樣才能使本館成為名符其實的資訊供應重鎮。

(二)增加購書經費 民國73年本館購書經費為新臺幣五百萬元，至民國74年，為配合遷建新館，行政院核定本館所提「充實圖書資料專案計畫」，特增撥新臺幣一億二千

萬元分年購增館藏；而本館的年購書經費亦自78年度起，擴增為二千多萬元，但這數目不但較先進國家相去甚遠，即與臺灣大學圖書館、中山科學研究院相比亦瞠乎其後。(據Bowker Annual of Library and Book Trade Information 1988年版所載：美國國會圖書館1987年購書費約合新臺幣一億一千多萬元；另據日本國立國會圖書館百科1988年版所載日本國會圖書館1988年版購書費約合新臺幣一億八千三百餘萬元)今後為充分發揮本館的學術研究及提供資訊服務之功能，必須設法大幅提高購書經費。

(三)平衡本館各學門蒐藏並充實各種語文文獻資料 過去本館的蒐藏限於經費，不得不以文史為重點，對於社會科學、自然科學以及各國語文資料之蒐集力有未逮，今後希望在可能範圍內，逐漸平衡館藏兼顧各領域的質量，充實各國語文文獻資料。同時希望網羅受過圖書館訓練，且具有社會科學、自然科學及各種外國語文學科背景的專業人才強化我們的陣容，也計劃延聘各學科專家來擔任諮商性的工作。

(四)積極加強與出版界的聯繫和合作並爭取著作權的登記業務 本館實施國際標準書號及條碼作業已逾半年，出版界反應尚稱熱烈，此有助於中文出版品的呈繳及入藏。今後可更積極的加強對出版界的服務和聯繫，比如：舉辦座談會、交換意見、提供各國出版業有關資訊、定期舉辦全國性書展，以強化本館與出版界的聯繫，促使出版界對呈繳制度的精神與國家文化的關係，有進一步的了解，進而加強呈繳的效果。此外，亦可考慮爭取著作權的登記業務，以彌補現行出版品呈繳制度的不足，這對於館藏質量的增加將有很大的助益。

二、求新求變、強化服務

圖書館的基本使命是服務讀者，對於社會大眾而言，圖書館的功能亦有賴服務的績效來體現。國家圖書館的服務對象不應限定少數特殊領域的專家，而應普及至全體國民，乃至為延續歷史文化而努力。所以藏品在量方面固應力求完備，在質方面也要不斷提升；本館藏書總量迄本(78)年6月底

止，計940,597冊(分館未計在內)，其中善本圖書共計125,406冊，幾達八分之一，而其他藏品的形式從微捲、光碟、磁帶、墓誌、金石拓片……等，數量繁多，包羅萬象，其中尤不乏秘世珍存，所以如何加強保管、維護、典存，以切合便利讀者的需要，兼顧妥善保管之責任，也是本館一項重要任務，至於服務方面應求新求變配合社會與新科技的發展需要，以達世界一流國家圖書館的水準，為了達此目的，似可從下列方面著手：

(一)增設專科閱覽室 取法先進國家圖書館，繼續增闢專科閱覽室。即除本館原有的美術室外，擬恢復法律室，對政府機構及民意代表提供更佳服務。如客觀條件許可，另擬增設音樂室、歐洲室、地圖室等；並加強收集視聽資料，早日開放閱覽。

(二)加強讀者服務，提升服務品質 無論是資料的蒐集、整理、閱覽、參考諮詢等各項措施，均應以服務讀者，滿足讀者的需求為前提，以不斷提升本館服務品質。

(三)加速技術服務並推動圖書館自動化作業 圖書館自動化，是本館多年來推動的重要目標，如何建立全國性的資訊網路，早日連線，達到資源分享的目的，是今日圖書館界極盼儘速達成的重大目標，也是本館的責任，期望大家通力合作，並結合外界的力量，早日完成。

(四)促進漢學研究與交流 儘速建立外國漢學人才檔，加強與海外漢學家的聯繫與合作，簡化辦法以利漢學研究人士來華研究；此外，繼續舉辦學術研討會(包括大型國際會議)及漢學書展等。這些業務當積極策劃、加強進行，以擴大其影響力和成果。

三、加強與國內外圖書館之合作與交流

在國際交流方面，包括(一)加強交換徵集國際出版品：與國外圖書館、大學、其他學術機構及文化界加強聯繫，促進雙方圖書與其他資訊交換。(二)強化與國際友館的業務合作，人員交流：爭取同仁赴國外短期進修，包括協助友館處理業務以增加磨練的機會，增益同仁的專業知識、語文能力，並擴展視野與胸襟。(三)舉行國際性研討會。(四)舉辦或參加國際性書展。

在國內圖書館界合作方面，包括：(一)繼續與中國圖書館學會合作，培訓圖書館專業人才。(二)促進館際間合作關係。(三)與圖書館界、圖書館學會人士推動「圖書館法」，以期早日完成立法，使我國圖書館事業取得合法地位，提升圖書館從業人員之社會與法律地位，使各圖書館擁有一定的設備品質及專業人才，俾能帶動圖書館事業的現代化，進而使我國邁向文化大國之境界。

四、培育人才、擴增編制員額

館務的發展進步，實有賴全體同仁的合作和努力，所以竭誠希望每位同仁能在本館盡其才、用其學，以敬業樂羣的團隊精神，不斷求新求變、共同努力。為達到這一境地，本館將努力重視同仁福利，並不斷提升館員素質，即在物質上，爭取較好的待遇；在精神上，提供增進新知的機會，例如出國短期進修，觀摩國內各圖書館及科技單位的作業等。並將利用公餘時間，添設外國語文研習課程，並增進其他專門學科的講習，如開設英文班、日文班、德文班、公文寫作班等，另邀請各科學者專家來館作專題演講，期使各同仁在專業及一般知識上日新又新。

此外，由於本館業務日益繁重，現行組織條例難以發揮國家圖書館應有之服務功能，本館已擬具「國立中央圖書館組織條例」修正草案，擬增設資訊組、參考組，並增加員額，目前本案正在立法院審議中，崇森將積極配合，希望能儘速通過立法程序，俾能擴大聘用人才，使館務日新又新。

結 語

時代巨輪不停的往前推進，值此資訊爆炸的今日，圖書館的功能與職責更十百倍于往昔。由一名經常使用圖書館的讀者，轉變為中央圖書館的館長，我深切體認到讀者與館員間的互動關係。一所好的圖書館，不僅應力求滿足讀者的需要，還應兼具保存文化、啓迪社會的功能；而此等功能能否充分實現，有賴於從業人員的努力。今後本人願與全體同仁本諸精益求精、求新求變之原則，為「服務大眾」的目標貢獻心力。讓我們攜手連心、羣策羣力，為本館館務與全國的圖書館事業開創更美好的明天。

國立中央圖書館館訊

範圍 深入報導業務 普偏介紹館藏
輯述館史要檔 引介新知專技
發行 季刊，每逢二、五、八、十一月發行，贈送國內外主要圖書館及學者專家，惠請批評指教