

國立中央圖書館的定位及其發展探討

—曾館長 81 年 7 月 31 日擴大館務會議講話紀要—

一、前 言

今天是本人到館後第一次在國際會議廳，與全體同仁共聚一堂，以「國立中央圖書館的定位及其發展探討」為題，提出個人的看法，以就教大家，內心感到十分快樂。本人自五月五日接任中央圖書館館長以來，至今已快三個月了，其間有三週左右因公赴美開會，因此實際與各位相處的時間只有兩個月餘。

在這短暫的期間，透過業務的接觸，及公餘的閒聊，讓我對本館有了初步的了解。中午用餐時，我常與不同的同仁共桌聊天，有時碰到在館裏服務的工讀同學，我發現他們對館裏同仁都頗具好感，覺得無論在學識上、服務態度上，都足堪效法，且蒙受指教良多；相對地也可看出，工讀同學必定也認真專注於分內的工作，方使得本館同仁十分樂於指導、協助他們。由此讓我深刻感受到，中央圖書館像一個大家庭，每一個人都具有極高的工作熱誠與敬業精神，令我由衷感佩，在此首先對所有同仁的辛勞表示感謝，並盼望能繼續發揚此種精神。

今天我準備以「國立中央圖書館的定位及其發展探討」為題，對館務未來發展方向，做一番說明。其實經由各單位的業務座談，得以充分與同仁溝通觀念與意見，其後在館務會議中，已與全館各主管凝聚出共識，現在我只是把大家的共同看法濃縮起來，做一簡要的報告；講題之所以名為「探討」，主要由於個人提出的看法，不一定能獲得在座所有同仁之贊同，或許往後在實行的過程中，還要經過若干的調整與修正，謹在此說明個人對館務發展方向的初步構想，與同仁互相切磋。

二、國立中央圖書館之定位

圖書館的經營有二大特點：一是講求規格化、制度化、系統化。圖書館中的許多術語，都是規格化的表徵，例如所謂 US MARC (美國機讀編目格式)、Chinese MARC (中國機讀編目格式)，透過統一的標準規格，所有的資訊才能迅速傳播，為大家共同享用。二是講求館際之間的合作，任何圖書館要想充分發揮其功效，必須與其他圖書館保持密切的聯繫與合作，尤其在此資訊一日千里的今日，館際合作更是重要。

在此前提下，我們中央圖書館應如何定位？應加強發揮哪些功能？是首先要釐清的一點。無論是以學術研究為取向、以公共服務為取向、或以蒐集專業資訊為取向的圖書館，就其功能言，很難嚴格劃分，只發揮單一功能，棄其餘於不顧；然而套句美國決策理論專家西蒙的話：在決策過程中，若目標沒有確立，則所有決策都是空的，任何機關團體也就很難管理與發展。因此要想使機關完善順暢的運作，首先必須定位，然後據以制定政策，再集中既有的資源，根據目標與政策，向前發展。

本館既名為國立中央圖書館，顧名思義，它是一個國家級的圖書館，只此一家、別無分號，個人認為它應該定位在學術研究性的圖書館(Academic library)。事實上本館過去一向的定位也是如此，由閱覽規則、館務發展與館舍設計，在在皆可看出其學術研究性之定位，例如：讀者限定十九歲以上，除第三閱覽室外，讀者不准帶書進來自修，只能利用館藏資料進行研究，圖書亦不准外借，加強參考諮詢服務，製作並蒐集專題光碟片，設置研究小間等等，因此我們可說本館的定位是「國家級的學術研究圖書館」。

三、本館未來發展方向

根據本館之定位，個人提出本館未來發展的一些具體構想，做為今後共同努力的目標：

(一)廣泛蒐集有收藏與使用價值的資料

在資料蒐集方面，必須蒐集有收藏與使用價值的資料，要能合乎國家級圖書館的標準，一般圖書如此，珍善本古書與名人手稿之類的資料更是如此。本館現已有為數甚多的善本線裝書，今後仍應加強蒐集。我們知道，從古至今中國的讀書人對藏書有很大的興趣，因此蒐集珍善本圖書，應儘量向民間及海外去發掘蒐羅。不過古書中往往有不少偽本，在蒐集過程中要十分謹慎，應組成古書鑑定委員會，以區別真偽，否則以一國家級圖書館，若蒐集到偽本，豈不貽笑大方？另外，名人手稿相當重要，本館亦應擇精收藏；由手稿不僅可直接了解作者的思維過程、生活習慣，而且為時代留下珍貴的紀錄，讓後人有所啟發，具見賢思齊之效。

(二)加速推動 ISBN、ISSN、CIP 等制度

由於本館是我國唯一的國家圖書館，對外在圖書館事業

方面代表中華民國，因此有關的國際書刊交換業務，國際標準書號(ISBN)、國際標準期刊號(ISSN)之申請編配，都由本館負責；對國內而言，各大學圖書館、公共圖書館在技術服務方面，常需要本館的支援與協助，出版界之圖書預編(CIP)工作，也都由本館執行，以上所述皆為本館獨有的業務，其他圖書館無法承擔，這可謂本館之特色所在。

經本館近年來的努力，目前 ISBN、ISSN 及 CIP 制度已初具成效，但國內仍有不少出版社不明瞭國際標準書號的重要性，ISBN 柏林總部對我國使用的國名、號碼也還有意見，ISSN 巴黎總部至今存有疑慮，遲遲不肯授予我國獨立的號碼，這些都有待本館加強宣導，一一克服。事實上在資訊發達的今日，一切都須規格化，ISBN、ISSN 正是出版事業規格化、國際化的途徑，透過此通行國際的標準書號，將有助於全球圖書資訊的傳播。因此對國內業者加強宣導，本館責無旁貸，也唯有我國出版業者皆踴躍申請 ISBN、ISSN，而成效卓著，才能解除其總部對我們的疑慮，樂於協助我們。

圖書預編(CIP)也是一個很好的制度，好比一個人還未出生，即給他一個名份，終身跟著他，這也是圖書管理規格化的一環，尤其有助於各圖書館迅速有效地處理圖書編目工作，因此值得我們大力推廣，同時努力配合，給予出版業者最好的服務，以加強其參與之意願。試想，若出版社將樣書送至本館申請預編，本館拖上一兩個星期無法完成，那麼以後還有哪家出版社願意配合此作業？圖書預編之良好制度也就名存實亡了。當然，目前本館處理得相當有效率，頗獲好評。

進一步來說，雖然依出版法第 14 條及第 22 條規定，國內所有出版品皆應送繳一本給本館，然因本館對各出版者無約束力，罰則又太輕(罰鍰一百元以下)，因此徵繳一直成



曾館長(中)與汪雁秋主任拜會美國國會圖書館貝林頓館長

效不彰。為今之計唯有透過本館特有的 ISBN 與 CIP 制度，加強對出版界溝通，並以積極的服務來掌握書訊，進而使能提高徵繳率。

(三)限期完成資訊網路的建立

本館推動之全國圖書資訊網路，已開始起步，現與國內 16 所大學院校及省立臺中圖書館連線，進行線上合作編目，「一館編目，多館享用」，節省各館重複編目的時間與人力，相當有意義。今後首應推廣至全國各圖書館，包括公私立大專院校及各公共圖書館，以加強本館與各圖書館之聯繫。此外，資訊網路之功能應不只限於合作編目，網路內之資料庫應進一步開放給專家學者及一般讀者利用，此為未來發展的重大目標；具體做法是要儘速與臺灣學術網路(TANet)連線。臺灣學術網路是教育部毛高文部長為提升臺灣學術研究風氣所做的努力，在前電算中心主任潘晴財先生的推動下，由校園網路、校際網路逐步發展成形。今後為滿足國內外殷切的需求，將本館豐富的資料庫開放給大眾使用，較為可行的途徑就是透過臺灣學術網路之連線。

當然，要擴充全國圖書資訊網路的功能，並與臺灣學術網路連線，並非易事，其間牽涉到系統轉換的問題。大家知道，本館自動化使用的是王安(WANG)的機器，而網路之建立卻利用天登(Tandem)的機器，連線及資料轉換都要歷經複雜的程序，難以突破的困難很多。然而「天下無難事，只怕有心人」，我們現在必須找出問題，依輕重緩急一一去克服解決；我計劃在下月初要召開本館自動化諮詢小組會議，加入館外圖書館界、電腦界的專家學者，大家共同會商，集思廣益，裨使資訊網路的建立能限期完成。

(四)重視非書資料之製作、蒐集與運用



訪問哈佛燕京圖書館，由吳文津館長(中)引導參觀館藏

非書資料在今日資訊社會非常重要，其重要性可由以下三點看出：

1. 就學習的心情、興趣與學習效果而言，看書往往不如看錄影帶來得專注。透過聲光影像的傳達，錄影帶具有直接而印象鮮明的傳播效能，因此人們常常看書看得疲乏不堪、唉聲嘆氣，看錄影帶卻始終興趣盎然。

2. 館藏空間不夠，與編目速度永遠趕不上圖書的進館量，是現今圖書館面對的二大問題。本館遷館不過六年，館藏空間已近飽和，有人說當初應該多蓋幾層，其實身處資訊爆炸的今日，館藏不斷膨脹，空間再大也有不敷使用的一天，所以製作縮影、電腦磁片、甚或光碟之類的非書資料，乃刻不容緩的事。

3. 延長圖書期刊之壽命，一般圖書期刊若翻閱頻率太繁，十分容易破損，尤其善本圖書更不堪折騰，將圖書資料非書化，如製作微捲，即可延長圖書期刊之壽命。

總之，近一、二十年來，隨著資訊科學的進步，非書資料之發展一日千里。這次我赴美開會，參觀書展，只見展場上不只展售書籍，主要展售各種非書資料之資訊，如電腦磁片、光碟等；三十幾冊、字數上億的大英百科全書，全部內容可容納在兩片直徑僅二、三吋大的光碟片上，真是讓人驚嘆科技的進步，令圖書型制的發展邁入了新紀元。

本館在資料庫的建立上，已有了很好的成績，目前書目資料達 50 萬筆以上，近年來又開發中文書目與期刊論文索引二光碟片，分別收錄民國 70 年至 78 年之中文書目 10 萬筆，民國 72 年至 78 年一千多種期刊中之論文篇目 15 萬筆，這是相當了不起的成就。今後在既有的基礎上，尤應加強專題光碟的蒐集，因為專題光碟能提供研究者所需要的資料，對學術研究很重要。目前本館西文專題書目光碟已買了不少，仍應繼續蒐集；中文書目光碟製作較為困難，尤須努力克



荷蘭萊頓大學歐曼校長(右)代表該校贈書本館

服。例如卓越雜誌社將報章雜誌上有關財經工商之論文 40 多萬篇，濃縮至磁片上，名為「財經紀事電子雜誌」，前幾天將磁碟片送一套給本館，我感覺這是很有意義的事，因此在贈書儀式上我公開向各界呼籲，這類專題知識之蒐集運用，正是我中央圖書館今後努力的方向。

另外就館藏而言，圖書館固應不斷充實館藏，然而世界各著名圖書館，經一兩百年之經營，累積出高額藏書量，如美國國會圖書館藏書量高達一億冊，哈佛大學有八千多萬冊，加州大學洛杉磯分校(UCLA)亦有六千萬冊，就館藏而言，本館固無法望其項背；即與國內著名大學圖書館的館藏相較，亦有遜色。今後惟有在圖書資訊的蒐集、分類整理方面迅速予以系統化，能夠告訴讀者，何處可以找到他們所需要的資料，以方便其研究工作之進行，這樣才能截長補短，發展出本館的特色。

(五) 善加運用政府出版品

政府出版品的收藏為本館館藏另一特色，現今由於政府財力充裕，官書編印得十分精美，內容水準又高，如統計數字、研究報告等，都是相當珍貴的第一手資料，對學術研究大有助益，然社會大眾欠缺了解，以致利用度不夠。正如我到本館後才發現，本館的出版品又多又好，無論內容、編排、裝訂，都甚具水準，想必需要投注極多的心力與時間，然而有些發行量很少（僅二、三百本），由於宣傳不夠，以致外界對本館出版品鮮有了解，更遑論閱讀利用了。因此我們應重新全面檢討，將不具時效性的刊物延長出刊時間，如月刊改為雙月刊或季刊，半年刊改為年刊，價值太低的乾脆停刊；去蕪存菁之後，更要研擬發行政策與辦法，加強宣導，務使物盡其用，心血結晶能充分發揮其功效。本館對政府出版品之蒐集，應重新界定其範圍，並妥善予以分編與典藏，



擴大館務會議中頒獎服務資深人員後合影

以期政府出版品廣為民眾閱覽利用。

(六) 與世界各重要圖書館加強聯繫，促進圖書資料之交換

過去本館出版品國際交換處在這方面做得很好，然以往係以美國為主要對象；現今東歐自由化、蘇聯解體，因此今後本館與國外之交換聯繫工作，亦應擴展至歐洲，積極與東歐、獨立國協等國家建立友好互助關係，期以文化交流彌補政府正式外交之不足。

(七) 計劃整理善本古籍

本館特藏組珍藏的近 20 萬冊善本書，為館藏上之一大寶藏，特藏組對善本古籍加以整編，是值得肯定的做法，今後仍應繼續努力，以方便學者運用此批珍貴文化遺產，提升學術研究的水準。整編過程中不妨邀集館外的學術機構、專家學者共同參與，漢學研究中心亦可與特藏組密切合作，研擬計畫，逐步推動實行。個人主持國立編譯館時，曾經結合館外學術界就我國十三經加以整理，第一階段為「十三經標斷」，第二階段為「十三經注疏」，邀請一、二十位專家學者組成工作小組，分工進行，並交換審查，或請其他專家審查。若能結合館外學者，甚至國外漢學家，古籍整編之成績將更有可觀。

(八) 大陸圖書資訊中心之建立

本館漢學研究中心蒐集了許多大陸出版品，最近有些機構建議，漢學中心對大陸書刊可擴大蒐集，最好全面性蒐集，使本館成為蒐集運用大陸圖書資訊的中心。當然這不是一件容易的事，自大陸開放以來，誰都可以蒐集購買大陸書刊，有時民間往往更容易獲取。不過若有心去做，至少可與政府各相關機構取得協調，由我漢學中心集中蒐集大陸圖書資訊，作為政府施政之參考，以避免各處蒐集、處處不全之情形。如果漢學中心能成為大陸圖書資訊中心，必能提高本館的地位。

(九) 重視同仁進修

本館為一國家級圖書館，定位在學術研究，換句話說，我們是為學者、為勞心者提供服務。要想提供完善的服務，館員對各方面資訊的掌握，當然要很在行，因此同仁的進修十分重要。進修可分幾方面進行，一是國內的各種在職進修，如參加訓練、研習等；二是出國專案進修，據我所知，國外許多圖書館很願意接受我們館員前往學習，今後如有機會，我將陸續安排同仁出國，做三個月至半年的進修；第三，也是最基本的一項，是同仁應該隨時吸收新知、自我充實，將所見所聞儲存於腦海，累積自己的學識經驗，等到日後需

要用時，就自然能發揮出來。

四、結語

總之，本館為一國家級圖書館，以學術研究為對象，今後努力的目標，即將此二定位結合起來，利用既有的資源，充分發揮本館之特長。對國外而言，本館代表中華民國圖書館，一切的談判、溝通及聯繫，皆以本館為對象，舉凡國際書刊交換，ISBN、ISSN 之申請，外國政府出版品之贈送徵集，皆由本館負責，這是本館獨享的權責，應加強發揮其功能。

對內而言，本館對全國各級圖書館及出版界負有輔導聯繫之職責，因此我們要和圖書館界、學術界和出版界維持良好的關係。有人說中央圖書館居於全國圖書館的領導地位，其實領導的最新定義為服務，本館要想承當圖書館的「龍頭」，就要敞開心胸，以資源共享作為服務圖書館界的途徑，開放本館多年來辛苦建立的資料庫，方便各圖書館與所有讀者利用。另外館藏要與學術研究密切結合，圖書資訊的蒐集、分類、典藏與閱覽、檢索、利用，都要考慮到學術研究的需求，為學者提供豐富便捷的服務，以使本館成為一所資訊與研究中心。

為鼓勵同仁留心館務，發揮潛能，歡迎同仁隨時提出有創意的建議，館方將組織一委員會，彙集意見，加以審核，凡對館務發展有所貢獻者，將訂定獎勵辦法，或記功嘉獎，或給予榮譽假，甚或頒贈獎金。希望經由全體同仁的努力投入，發揮團隊精神，促使館務蒸蒸日上，進而讓大家都以做個中央圖書館人為榮！

• 本講話由秘書室耿立羣編輯記錄整理。

本館六十周年館慶

(民國 82 年 4 月 21 日)

預定慶祝活動

- 一、召開「邁向廿一世紀的國家圖書館」國際研討會
 - 二、館藏珍善本圖書資料展示
 - 三、出版國立中央圖書館館史與六十周年館慶紀念特刊
 - 四、全國圖書資訊網路與臺灣學術網路完
- 成連線，正式啓用