



力主張要為王館長訂一套禮服，我當時有不同的看法，我說禮服還要在意大利訂製，費用高昂，而且只穿那麼一次，是不是可以省略，他說這是很神聖的不可省，我想他這種對宗教的執著，也許帶給王館長不少精神負荷。由於他對中央圖書館這份深厚的感情，誰來接掌是他最關心的問題。故而對王館長能接掌中央圖書館是他最高興的事，他看到王館長任內，對新館的建設，從無到有，而又建築得如此美侖美奐，他一再同我說，能有像王館長這樣的人來領導，中央圖書館有福了！你們要好好協助他。他有時站在中庭，凝視著這宏偉的建築，良久良久喃喃自語：「終於看到我中央圖書館有了這樣美好的館舍，我多年夢寐以求的願望成真了！」

九、出席美國圖書館協會第104屆年會

民國74年，蔣館長已自故宮退休幾年了。那年他88歲，五月間告訴我他計劃到美國參加美國圖書館協會年會，希望我能陪他去，他說他已向文建會申請補助，郭主委非常幫忙，因此我向王館長報告研究如何陪這位老人家到美國。想到他已88高齡，健康及安全問題都需注意，經過審慎的考慮，王館長決定派宋建成主任及我陪他，另圖書館界有輔仁大學藍乾章教授、臺大李德竹教授，我們一行五人於74年7月4日成行。行前我們作了一個安全準備，先發函駐外單位接機，宋主任陪他住宿，我則負責安排行程及聯絡。這一次他除了參加會議，並承國會圖書館遠東法律圖書館夏道泰主任及吳文津館長在國會圖書館及哈佛燕京圖書館各安排了一次演講，非常成功。國會圖書館謂有史以來第一次中國同仁大集會，演講完畢，又率領我們拜會當時館長布思定博士，布思定館長以香檳接待。又承駐美錢復代表的安排，在紐約陪他晉見蔣夫人，夫人以中式餐點接待，對他退休後生活頗為關懷。到夏威夷時他說有一位老朋友在那裡，但不知道電話，我說試試運氣，於是在電話簿中按照他所說的姓名拼音，準備一一打電話詢問，說來真是運氣好，第一通電話就打對了，他的朋友高興萬分，認為我真神通。他們老友相見，有談不完的話，我們也沾了光，那一晚吃了一頓最豪華的大餐！

這一趟美國之行，增加了他的信心，他認為他的身體不錯，也很滿意我的安排。到他90歲時，他又想到歐洲，仍希望我能陪他，那一次我實無法分身，很遺憾未能陪他，但最後還是由他的家人陪他到了比

利時及德國，在德國見到德國總統，回來甚為高興，然自此他的身體卻逐漸衰退。

十、館長人選風波

78年8月楊崇森博士接任為第七位館長，由於他非圖書館學的背景遭到一些非議，蔣復璁先生尤其對此事持有不同意見，一天他到我辦公室論及此事，情緒頗為激動，等他稍平靜時，我勸他說，中央圖書館真正做事還是我們這些工作人員，館長是不是學圖書館，影響不大，你不看美國國會圖書館、日本國會圖書館、法國國家圖書館，這些國家圖書館館長都是沒有圖書館學背景，只要他尊重專業工作人員，一樣可以推動館務。那一天我們談了將近兩小時，漸漸的他平靜下來，於是我想，我要做一件工作，找一機會讓他們兩人會面，消除彼此之間不必要之隔閡。終於我做到了，楊館長很尊敬的稱他老師，親自請他到館長室，自那次後，他覺得楊館長還是有他的長處，也很坦誠地給他建言。直到他去世前三天還從醫院出來到我辦公室，念念不忘的要我轉告楊館長，要請圖書館界人士吃飯，要與圖書館界多聯繫……等。那天他說話的神情已顯然病態嚴重，我好不容易哄著他回醫院。遺憾的是我沒有再去看他，誰知三天後他却與世長辭。

十一、結語

三十年來，歷經了八位館長，兩位代理館長，我何其有幸，他們都對我愛護有加。三十年來我參與了不少館內建設性工作，如縮影室的成立及其艱辛的歷程，完成了12萬冊善本圖書拍攝工作，漢學中心的籌備及成立，國際會議的召開，國際書展之舉辦，經歷了新館的建設及搬遷，凡此種種，在工作中得到經驗，在工作中結識了不少各國友人。我衷心的感謝它給了我豐富的人生體驗，讓我有落實之感。

三十年來，雖無多大貢獻，但已奉獻了這一生最寶貴的時光，也實踐了蔣館長當年對我的期許。

三十年來，眼看到多少老同事已先我而去，多少年輕的朋友一批批進來，眼看到這個館在艱辛中成長、茁壯，雖已白頭，但却喜悅！

三十年來多少往事，點點滴滴湧上心頭，驀然回首，不禁有「白頭宮娥話當年」之嘆！

• 汪雁秋女士，現任本館出版品國際交換處主任。



〈同仁篇〉

荷風伴著書香來，悠悠已過三十年

辜 瑞 蘭

一、前言

民國51年初秋，暑氣未消，我穿過荷塘上的橋踏入四合院式的中央圖書館，一眨眼已過了30年。期間曾到研究所進修二年之外，真正在圖書館服務已28年10個月。

中央圖書館舊址在南海路植物園，園內終年樹木蒼翠，繁花飄香，還有那遠近馳名的荷塘，更是下班後常徜徉的地方。尤其欣賞雨後露珠在羅裙般的荷葉上滾動，往往令人一天的疲倦，頓然消失。所以75年5月搬離那兒時，心裏真有一份難捨之情。新館館舍美侖美奐，豐富的收藏與國際水準的硬體設備，這麼好的環境，每天吸引了三千多人進來，未來我將會在這裏多留幾年。

在圖書館中，我獲得了長官的教導、照顧、信任與啓迪，也交到不少志趣相同的同事，大家為這團體貢獻心力，服務社會。由於長期的在圖書館，有一份深深的歸屬感，圖書館的榮譽也就是我們每一個工作人員的榮譽。

二、基礎編目與基層閱覽工作

雖然我在中央圖書館服務將近30年，但卻像走馬燈一樣，幾乎館內的每一個業務單位都閱歷過。記得51年9月剛到圖書館，蔣館長復璁對我說，圖書館員一定要從編目做起。於是派我在編目組工作，先向朱學其編纂學習中文圖書編目，二個月後再向林愛芳主任學習西文編目，先看編目規則，然後翻閱分類表。當時我是一個歷史系畢業的社會新人，以前一天到晚談的是天下大事，古今中外的政經，如今改變成只要成天填寫一張3×5吋的卡片，需要注意標點符號，逗點、長線、短線、空格、縮格等等瑣碎的規則，實在很不習慣，所以開始時常出錯。

52年，中央圖書館成立興圖室，館長改派我去

閱覽組看管該室。這裏陳列古今地圖，有單張的地圖放在一個大型的櫃子裏，也有掛圖與地球儀，另有四座六層的高書架。當時讀者不多，因此仍兼編中譯西書目錄（該目錄到61年4月才出版），所以雖屬閱覽組，仍在為編目組工作，每天必先到編目組報到。

在興圖室時，遇到一次大地震，書架倒下來壓壞閱覽桌，也壓破一座相當精緻玻璃製的地球儀，玻璃碎片掉落滿地，聲音也很大，還好我的座位尚離一尺，沒有受傷，由於有這次的經驗，從此特別注意書架是否釘牢。

三、在特藏組編輯宋人傳記資料索引

54年7月，我取得碩士學位，回來接受中央圖書館編輯之職，分發在特藏組，當時昌彼得先生擔任主任，受命主編宋人傳記資料索引，闢宋史研究室。與我在一起工作的同仁有書法寫得很美的鄭寶書先生與剛大學畢業的孫曼麗小姐（後來的許倬雲夫人）。蔣館長的計畫是由宋朝開始，以後逐步編輯其他各朝代的傳記資料。可是沒想到當年九月蔣師榮調國立故宮博物院院長，第二年即55年9月21日卸任館長，專任故宮，由屈萬里教授接任，屈館長對編此項目錄沒有興趣，將宋史研究室關閉，該目錄也隨昌彼得處長移往故宮，由昌先生再召集幾位大學教師，如：王德毅、程元敏等人合編。鄭寶書也調去故宮秘書室，孫曼麗辭職，我則調到出版品國際交換處。

四、從事出版品國際交換工作

56年1月調到交換處，主要負責交換處的公文撰寫，從此開始學習應用文的撰擬與處理公文的規則，辦理大宗書籍進口及轉發、協助籌備各項會議及接受影印古籍申請案件等。每件工作都有一定的程序與日程，一定要控制得宜。書刊交換量逐年增加，與各



國保持長期文化交流相當重要。

在交換處，認識了幾位外籍人士，有匈牙利的康道南先生，意大利的安吉利女士，美國的司瑪麗小姐等，也得有機會向他們學習外語。

交換處汪主任喜歡喝咖啡，辦公室常聞到咖啡的香味，同仁有徐宗林、蘇芑、張荷弟、葛吉雲等，相處融洽，工作很愉快。

五、秘書的生涯

59年9月調到館長室，擔任秘書工作，主要是處理文件、安排館長的行程、修改組織條例及圖書館學研究班的教務工作。當時秘書室只有二或三人，同仁丁仁彪先生工作認真負責又細心，他隻身在臺，早出晚歸，文筆很好，晚上還在寫武俠小說。我雖然負責處理文件，但是李志鍾館長智慧高、下筆快，打字更快，所以英文信件都由他自己處理。李館長任期，活動特別多，秘書工作早到晚退，非常忙碌。

62年9月諸家駿館長在任期間，二度調我到秘書室辦公，仍兼期刊股股長。記得有一天諸館長臉色蒼白，頭與手都出汗，大家不知道怎麼辦，就遵照他指示，趕快請工友去買個香瓜讓他吃下，才慢慢恢復過來，原來他有糖尿病，忘了吃藥，需補充糖份。

六、圖書館學研究班

鑑於當時「我國圖書館學教育，僅在大專設置圖書館學系，而無研究所之設置，所造就之人才，於基礎學科及專門技能方面之修養，遂有兩感不足之憾。」中央圖書館徵得亞洲協會補助新臺幣16萬，辦理圖書館學研究班，提高圖書管理人員之素質，以加強發展圖書館事業。

研習期間自民國60年10月至61年6月底，共9個月；分三學期，每學期各12週，每天上午上課。研究期滿考試成績及格者，發給結業證書。當時畢業者有17位，都是大學或研究所畢業，其本科非學圖書館學者。研究課程包括：中西編目分類、中西參考、視聽資料、社會人文及科學文獻、大學公共專門圖書館、目錄版本學、連續性刊物、研究方法、行政管理及電腦運用等。

我也參加研究班上課，是因為自己覺得雖然在圖書館上班，終需對圖書館學的領域能全盤瞭解，才能發揮，所以當時秘書室工作再忙，也必須堅持抓住進修的機會，終於拿到了結業證書。

教授陣容非常堅強，計有李志鍾館長、藍乾章、沈寶環、賴永祥、李寶和、趙來龍、雷飛龍、張壽平、田長模、朱學其、汪引蘭、方同生、曾素宜等教授，均為圖書館學與管理科學的知名教授。除固定上課與實習之外，並安排五次參觀與七次演講，學員受益良多。這是國內唯一的一次圖書館學研究班。多年以後臺灣大學才成立研究所，培養圖書館高級人才。

七、期刊管理十四載

61年5月1日調兼採訪組期刊股股長，前後長達14個寒暑。我認為本館應蒐集完整的中文期刊，但發現本館缺少民國38年以前期刊，所以盡量爭取經費向瑞士採購舊期刊的縮影微片和複印本，以充實之，使讀者只要到這裏就可以找到大部份的資料。期刊閱覽室往往是全館讀者最多的地方，我們常常可以看到一些老讀者天天來報到，更多是為寫報告、寫論文而來的大學生或研究生。

在舊館早期工作人員少，難得替換，期刊的出納真是非常辛苦，尤其是夏天，二樓屋頂的熱氣直逼下來，閱覽室的讀者汗流浹背，西曬的書庫更是如同火爐，不知熬了多少年頭。有一次政治作戰學校新聞系主任也利用暑假來查資料，閱覽室實在太熱了，他把這種情形在報紙發表出來。當時王館長從善如流，核准除了館長室之外，期刊閱覽室是第二個裝置冷氣的單位。後來逐漸各辦公室都裝了冷氣，工作效率與工作時間都增加了。

原來期刊股隸屬於採訪組，所有期刊之採訪、登錄、分類、編目到閱覽參考服務及製作索引都由該股包辦，儼然是一個連續性出版品的專類圖書館。期刊的創刊、停刊、復刊或更改刊名等變更頻繁，所以須做好書目控制，以便利讀者參閱。66年完成「國立中央圖書館期刊目錄」，共838頁，這包括中文、西文、日文及政府出版的期刊。再以這份目錄為基礎，71年12月完成第一本以電腦處理的「中華民國中文期刊聯合目錄」，上下兩冊，收錄155所圖書館，共8,398種中文期刊。聯合目錄是一項龐大的工作，至今十年，仍未有更新。由於投入編輯這份複雜的目錄，除了克服電腦處理的問題外，最大的收穫是我對百年來中文期刊發展史有概括性的認識。

在這十四年中，期刊股的人員增加二倍，工作地點由舊館遷到新館，工作方式由人工作業改為自動化作業。

八、遷館的經驗

72年以後，陸陸續續參與籌建新館的內部工作，是一件非常值得紀念的往事，籌建期間時常開會，從即將落成至遷到新館尚未開放之前，待驗收及比價的會議，有時一月要開30次以上，以解決建築、設備與採購的問題。圖書館搬家最困難的是圖書，75年我負責期刊股的搬遷工作，中西文期刊及報紙有三層書庫，藏量相當龐大，事先要有周詳的規劃、演練與分工，一年前就陸續將破舊、脫頁的期刊重新裝訂，二、三個月前將每一本書、每一份報紙都有秩序的裝進訂做的紙箱，並加以編號。在五月間一個晴朗的日子，一車車的運到新館。我在舊館指揮運出，押最後一輛車到新館；並仔細地巡視每一個角落，是否有漏掉什麼？到新館後再按箱號依次打開分別上架。比較麻煩的是中文期刊原來按分類排架，如今改為按刊名筆畫排架。

期刊閱覽室陳列最新一期，記得開館前一天9月27日晚上一忙到11點鐘才準備就緒。開館連續三天，擁進了十幾萬人來圖書館參觀。這三天，我負責新聞發布，除報導啓用典禮的盛況及新館的內容外，也要訪問參觀者的意見，見到中央圖書館的消息天天上報，感到無限的欣慰。

九、籌辦資訊圖書館

75年10月，新館工作已布置完竣，一切運作已正常進行，我又奉派負責籌辦在和平東路科技大樓13樓的資訊圖書館。由於68年起曾接受一系列有關電腦的課程，71年有採購大電腦的經驗，遂有勇氣接受這項與資訊相關的任務。

當時科技大樓還是一個工地，經常與大樓其他7個單位的人員開會商討興建的問題。資訊圖書館內部的設備、裝潢、傢俱都要自己來策劃與執行。76年秋天起，有黃麗虹、曾彩娥二位同仁加入籌備。77年5月將採購的書及傢俱才安置好，於是開始購置電腦設備、牽線、布置閱覽室成為最好的讀書環境，並規劃與資訊工業策進會合作服務。當年9月16日舉行啓用典禮，由教育部施金池次長主持，李國鼎資政致詞。

一直到79年10月，這兩年中，我們自己拍攝介紹本館的錄影帶，並送去世貿中心放映宣傳，我們邀請各大學資訊系的師生來參觀，也主動分赴中南部大



學資訊系介紹資訊圖書館的收藏、服務與新到的各種媒體。館內也逐漸擴充個人電腦為五台、印表機三台，並連上電傳視訊、龍門網路、國際學術網路，又添置小型主機VS5E連接到總館的VS100，俾便查詢總館的書目資料，最後購置個人電腦網路及多種CD光碟資料庫供眾檢索等。資訊科學是一種新興的產物，令人著迷，也讓人有一種不斷追求的企圖心。

十、推動漢學聯絡工作

79年10月奉派接掌漢學研究中心聯絡組長之職，這好像回到從前的老本行，負責與文史哲學者打交道，人文學界有很多同學、師長，人脈熟識，聯絡工作順暢，工作相當勝任愉快。漢學中心自69年起就由中央圖書館兼辦，以推動學術研究為宗旨，本組出版五種期刊及不定期的專書或目錄索引，經常舉辦國際研討會與國際書展。我到中心後，即接辦80年5月召開的「中國人的價值觀國際研討會」，82年4月的「民間信仰與中國文化國際研討會」。不論中央圖書館或漢學中心，經常舉辦國際性的會議，我曾參加秘書組、新聞組、議事組或接待組的工作，都非常繁瑣，不能疏忽，每個細節環環相扣，並且互助合作，因此有機會培養大型會議的組織能力。

聯絡組承辦「協助漢學研究人士來華研究計畫」，此計畫自78年起至今已錄取16個國家93位外籍學者，資助他們來臺研究，因此也認識了很多著名學者。

我們利用各國著名學者在臺研究期間，分別請他們提出一份論文，舉辦學術座談會，並邀請各主題相關的國內學者，與其共同研討，真正面對面的交換研究心得，達到學術交流的效果，這一措施很受學界好評。未來的方向也將擴及大陸方面的學者，與他們從事交流的工作。

另一件重要的工作是規劃漢學研究中心單獨設置案，教育部高教司催辦此案，但不知其後果如何。

走筆到此，曾館長約談，將要調我回圖書館採訪組，準備再接受新的挑戰。

• 辜瑞蘭女士，現任本館採訪組主任。